

Samen meer Waard

Hoofdlijnenakkoord 2019-2022



CDA
Lokalen Hoeksche Waard
SGP
ChristenUnie

 gemeente
Hoeksche Waard

...the first of these is the fact that the ...

...the second of these is the fact that the ...

...the third of these is the fact that the ...

...the fourth of these is the fact that the ...

...the fifth of these is the fact that the ...

...the sixth of these is the fact that the ...

...the seventh of these is the fact that the ...

...the eighth of these is the fact that the ...

...the ninth of these is the fact that the ...

...the tenth of these is the fact that the ...

...the eleventh of these is the fact that the ...

...the twelfth of these is the fact that the ...

...the thirteenth of these is the fact that the ...

...the fourteenth of these is the fact that the ...

...the fifteenth of these is the fact that the ...

...the sixteenth of these is the fact that the ...

...the seventeenth of these is the fact that the ...

...the eighteenth of these is the fact that the ...

...the nineteenth of these is the fact that the ...

...the twentieth of these is the fact that the ...

Inhoudsopgave

Voorwoord	5
1. Samenspel tussen samenleving, raad en college	6
2. Overheids- en inwonersparticipatie	7
3. Cultuur en erfgoed	7
4. Mobiliteit en infrastructuur	8
5. Ruimte en wonen	8
6. Duurzaamheid, energietransitie en klimaatadaptatie	10
7. Sociaal domein: sociaal & verbonden	10
8. Economie en landbouw	12
9. Voorstel portefeuillevverdeling	14



Voorwoord

De nieuwe gemeente Hoeksche Waard ontstaat op 1 januari 2019 door samenvoeging van de gemeenten Binnenmaas, Cromstrijen, Korendijk, Oud-Beijerland en Strijen. Deze vijf kleinere gemeenten vormen in één klap een gemeente met ruim 85.000 inwoners en een oppervlakte van 323 km². Een dergelijke gemeente vraagt om kundige bestuurders.

De opgave is om samen met u als raad het fundament te leggen voor de nieuwe gemeente Hoeksche Waard en uitvoering te geven aan dit hoofdlijnenakkoord. Na bespreking van dit akkoord in de gemeenteraad gaan we hierover in gesprek met inwoners, ondernemers, maatschappelijke partners en andere overheden. We streven naar een maatschappelijk akkoord, omdat we geloven in de kracht van samen optrekken.

In de voorbereiding op de nieuwe gemeente is er door en vanuit de huidige vijf gemeenten hard gewerkt. Door de raden, colleges en ambtelijke organisaties (inclusief de bestaande gemeenschappelijke regelingen). Dit heeft onder andere geleid tot twee belangrijke documenten, die ingaan op de missie, toekomstvisie, de zes belangrijkste maatschappelijke opgaven en de daarbij behorende strategische en operationele doelen: Het Kompas 2018 Hoeksche Waard en de Strategische agenda 2018 Hoeksche Waard. Deze twee documenten hebben we als basis genomen bij het opstellen van dit coalitieakkoord op hoofdlijnen.

In deze documenten wordt aangegeven dat de Hoeksche Waard een aantal kernkwaliteiten kent: ondernemerszin, kleine hechte gemeenschappen waarin men voor elkaar zorgt, sterk met elkaar verbonden in samenleving en economie, aantrekkelijk voor recreatie en toerisme en een sterke en innovatieve landbouw. Wij willen graag de komende drie jaar deze kernkwaliteiten versterken en verrijken.

Op 21 november 2018 zijn op diverse plaatsen in Nederland herindelingsverkiezingen gehouden. Zo ook in de Hoeksche Waard. Op vrijdag 23 november 2018 is in een openbare zitting van het centraal stembureau de definitieve uitslag bekend gemaakt. De verdeling van de zetels is als volgt: CDA (8), Lokalen Hoeksche Waard (6), SGP (6), VVD (4), D66 (3), Groen Links (3), ChristenUnie (2), Hoeksche Waardse Senioren Partij (2), Partij van de Arbeid (2), Cromstrijen '98 HW (1), Hart voor alle kernen (0), Progressief Hoeksche Waard (0) en Onafhankelijk Hoeksche Waard (0).

In het proces van coalitievorming zijn verschillende stappen gezet. Over de eerste, verkennende fase, heeft de verkenners een rapportage gemaakt. Deze is op 3 december 2018 in de openbaarheid besproken. Het eerste advies luidde om onderzoek te doen naar een brede coalitie van CDA (8), Lokalen Hoeksche Waard (6), SGP (6) en ChristenUnie (2) door opstelling van een hoofdlijnenakkoord gemeente Hoeksche Waard. In gesprekken is deze mogelijkheid verder onderzocht. Dat heeft geleid tot dit hoofdlijnenakkoord.

Wij kijken er naar uit om de komende drie jaar samen met gemeenteraad en inwoners in gesprek te gaan over de manier waarop we dit akkoord kunnen verwezenlijken.

“Dichtbij en in verbinding met de omgeving”

Namens CDA

- Paul Boogaard
- Karoline Vorthoren

Namens Lokalen Hoeksche Waard

- Albert Scheerhoorn
- Marga van Hulst-Sundermeijer
- Harry van Waveren

Namens SGP

- Adriaan van der Wulp
- Piet van Leenen

Namens ChristenUnie

- Alma Vervelde-Tuk
- Huibert Steen

1. Samenspel tussen samenleving, raad en college

Wij willen graag samen met de samenleving onze speerpunten voor de komende periode vormgeven. Daarom gaan we met inwoners, verenigingen, maatschappelijke organisaties en andere overheden in gesprek over de manier waarop we onze visies en plannen kunnen verrijken en uitvoeren. We weten dat er veel kennis en betrokkenheid is in en buiten onze gemeente. Die willen we graag benutten om ervoor te zorgen dat onze inwoners in de Hoeksche Waard optimaal kunnen wonen, leven en werken.

De trends in de samenleving spelen voor ons als gemeente een belangrijke rol. Gedegen informatie vormt de basis voor het nemen van besluiten die ertoe doen. We vinden het daarom belangrijk om een gemeente te zijn die een goede informatievoorziening heeft. De manier waarop deze informatie wordt verzameld, gedeeld en benut in het besluitvormingsproces, is cruciaal. Informatie- en communicatietechnologie (ICT) speelt daar een zeer belangrijke ondersteunende rol in.

Rolverdeling

Gemeenteraad en college spelen elk hun eigen rol in het realiseren van onze bestuurlijke opgaven en in het samenspel met de samenleving. Op grond van de gemeentewet is er een duidelijke rolverdeling tussen de gemeenteraad en het college van burgemeester en wethouders. De raad staat aan het hoofd van de gemeente, vertegenwoordigt de inwoners, formuleert breed beleid en stelt doelen. Op basis daarvan bestuurt het college de gemeente. De raad controleert of het college de doelen heeft bereikt en zich aan het beleid en de budgetten houdt. De rolverdeling tussen raad en college betekent niet dat ze tegenover elkaar staan. Beide dienen, met elk hun eigen verantwoordelijkheid, het belang van de gemeente en haar inwoners.

Samenspel

Het is in deze fase van het herindelingstraject ontzettend belangrijk dat er een goed fundament wordt gelegd voor dit samenspel. De verkenners heeft in zijn rapportage van 3 december 2018 een aantal constatering* gedaan.

*Constateringen

- De raad streeft naar een open houding, samenwerking en een breed draagvlak, met respect voor de omgangsvormen tussen raads- commissie- en collegeleden en medewerkers van de gemeente. Op zo'n manier dat de gemeente Hoeksche Waard een voorbeeld wordt.
- Er is grote behoefte aan stabiliteit en continuïteit, in college en raad. In de afgelopen jaren zijn al vele onderwerpen regionaal uitgewerkt en het wachten is op uitwerking hiervan vanuit de nieuwe gemeente. Het heeft zeker voordelen als dit gedaan zou kunnen worden met bestuurders die, gelet op de schaafling, in meerderheid

De fractievoorzitters hebben aangegeven zich hierin te herkennen. Dat geeft vertrouwen in een goede en constructieve samenwerking, als fundament voor de nieuwe herindelingsgemeente Hoeksche Waard. Het gaat er nu om dit samenspel in de praktijk te brengen. We hebben gezamenlijk de intentie uitgesproken om dit vanaf het allereerste moment te laten zien.

Financiën/OZB

De coalitie wil een solide begroting en meerjarenraming. De conceptbegroting is nu beleidsarm en kent een reservepositie met een weerstandsratio van 8,55. Het totaal vermogen bedraagt 116 miljoen. Dit betreft 42 miljoen algemene reserve vrij besteedbaar, 5 miljoen algemene reserve weerstandsvermogen, 55 miljoen bestemmingsreserves en 14 miljoen voorzieningen.

Omdat er nog geen volledig beeld is van de financiën komt dit nader aan de orde bij de Perspectiefnota 2020

Een belangrijk onderdeel van de begroting betreft de OZB. In de huidige conceptbegroting 2019 worden drie varianten voor de OZB gegeven. Gelet op een gezonde financiële positie van de gemeente in de begroting 2019 voor wat betreft de OZB, wordt gekozen voor het zogenoemde middentarief (variant 3 in de conceptbegroting 2019). Het middentarief zit tussen het zo laag mogelijke tarief en het gemiddelde tarief in.

Bij de voorbereiding van de Perspectiefnota 2020 en de begroting 2020 worden de financiële gevolgen van het hoofdlijnenakkoord verwerkt. Uitgangspunt daarbij is en blijft een begroting die structureel en reëel in evenwicht is.

Samenvatting

We maken gebruik van kennis uit de samenleving bij de speerpunten van ons beleid. Van een solide basis voor onze besluiten, zoals de juiste en gedegen informatie en een duidelijke rolverdeling tussen raad, college en samenleving. Het is cruciaal dat dit samenspel vanaf het allereerste moment wordt verankerd in de nieuwe gemeente.

hebben bewezen deskundigheid te bezitten, al ervaren zijn en meer dan bekend zijn met de vraagstukken van de benoemde thema's.

- Er is behoefte aan een meerderheidscoalitie met een breed draagvlak.
- Door meerdere fracties is de wens uitgesproken om eerst te starten met een politiek akkoord op hoofdlijnen en daaraan op een later moment (Kadernota-bespreking in voorjaar 2019) de financiële paragraaf toe te voegen
- De verkiezingsprogramma's van de diverse partijen kennen voor een groot deel dezelfde speerpunten.

2. Overheids- en inwonersparticipatie

Overheids- en inwonersparticipatie zijn noodzakelijk voor een vitale Hoeksche Waardse samenleving. Het is belangrijk dat inwoners, ondernemers, maatschappelijke partners en gemeente zich bij de Hoeksche Waard en bij elkaar betrokken voelen en in dat vertrouwen samenwerken. Ook is het van belang dat inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties zich vanuit de kleinschaligheid van hun eigen dorp goed vertegenwoordigd en op onderdelen eigenaar voelen.

Dorpsgericht werken

Voor het gesprek met de inwoners in de dorpen in de Hoeksche Waard zoeken we een goede werkvorm. We noemen dat Dorpsgericht Werken. Dorpsgericht Werken staat voor het faciliteren van overheids- en burgerparticipatie, waardoor behoeften, energie, kennis en kracht in onze samenleving kunnen vrijkomen. Daarmee willen we prikkelen tot het nemen van initiatieven, breed toegankelijk zijn en eigenaarschap versterken.

Soms zal het initiatief volledig uit de samenleving komen (de overheid participeert in het burgerinitiatief), soms zal het (eerste) initiatief nog (voor een deel) bij de gemeente liggen (burgerparticipatie). In de kern maakt dit ook niet uit: als de initiatieven en aanwezige energie maar tot wasdom komen. Per dorp wordt een contactwethouder benoemd en zijn er ambtenaren aanspreekpunt voor (initiatieven vanuit) de samenleving. We noemen deze ambtenaren ideeënmakelaars.

Leren door te doen

Dorpsgericht Werken wordt in deze periode samen met inwoners, ondernemers en maatschappelijke middenveld uitgewerkt en in gang gezet: Leren door te doen. Het is meer gericht op verbinden en faciliteren in plaats van initiëren. Het vraagt tevens om een bepaalde risico-acceptatie (loslaten en vertrouwen) en een perspectief van leren door te doen (experimenteren). Dit alles binnen de kaders van rechtszekerheid, rechtmatigheid, en rechtsgelijkheid (niet álles kan).

Met overheids- en inwonersparticipatie sluit de gemeente aan op en stimuleert:

- Initiatief, betrokkenheid en eigenaarschap.
- Kennis, energie en kracht.
- Zorg voor elkaar en de leefomgeving.
- Invloed vanuit de samenleving op het handelen van de gemeente.

Dit vraagt van zowel gemeenteraadsleden, bestuurders als ambtenaren om een andere manier van werken en continu schakelen tussen verschillende rollen. We gaan in gesprek met de raad en de samenleving over hoe we dit samenspel in de praktijk vorm gaan geven. We willen rekening houden met inwoners die kwetsbaar zijn. Ook zij moeten de gelegenheid krijgen hun ideeën met ons te delen.

Een gemeente met uitstekende dienstverlening

De Hoeksche Waard is op weg naar een gemeente die 100% dienstverlenend is. Het accent ligt op het gedrag en houding van onze medewerkers en niet (alleen) op producten en diensten (dienstverlening). Dienstverlenend zijn is een 'way of living'. We organiseren de dienstverlening zichtbaar en dichtbij de inwoners in zes servicepunten in de Hoeksche Waard. Persoonlijk en maatwerk zijn de uitgangspunten. Daarom is ook gekozen voor één telefonische ingang. Per 1 januari 2019 starten we met de basis, de service die inwoners minimaal van ons gewend zijn. Samen met inwoners werken we de komende jaren aan de verbetering van de dienstverlening op alle kanalen. Daarbij verbeteren we vooral processen en producten die voor inwoners, ondernemers en het maatschappelijk middenveld relevant zijn.

Samenvatting

Overheids- en inwonersparticipatie zijn noodzakelijk voor een vitale Hoeksche Waardse samenleving. Dat maken we mogelijk met Dorpsgericht Werken. Elk dorp krijgt een contactwethouder. Speciale ambtenaren (ideeënmakelaars) zijn aanspreekpunt voor (initiatieven vanuit) de samenleving. Dorpsgericht Werken wordt samen met inwoners, ondernemers en het maatschappelijke middenveld uitgewerkt en in gang gezet: Leren door te doen. Als gemeente zijn we 100% dienstverlenend. Persoonlijk en maatwerk zijn daarbij de uitgangspunten.

3. Cultuur en erfgoed

Cultuur is belangrijk in de samenleving. Cultuur is dat wat de mens creëert en verbindt. Daarmee is cultuur onderdeel van alle thema's die in de volgende hoofdstukken terugkomen. Cultuur raakt het dagelijkse leven van onze inwoners. Daarom willen we het hier op deze plek direct al benoemen.

Meer aandacht voor kunst en cultuur

In de Hoeksche Waard gebeurt veel om cultuur te stimuleren, maar het is versnipperd. Ondersteunen en ontwikkelen, krachten bundelen en helpen gevonden te worden. Hier is vooral behoefte aan. Er moet meer aandacht komen voor kunst en cultuur. Er moeten slimme verbindingen tot stand worden gebracht, waardoor meer gebruik van elkaar wordt gemaakt. Voor de vitaliteit van het eiland en om het interessant te houden voor jonge gezinnen om zich te vestigen, is een goed cultureel klimaat nodig. Belangrijk daarbij is ook dat echt iedereen toegang moet krijgen tot kunst en cultuur, dus ook de minima. Cultuur moet laagdrempelig en gedifferentieerd zijn, zodat het in alle haarvaten van de samenleving door kan dringen.

Integraal cultuurbeleid

De coalitie wil ervoor zorgen dat er een integraal cultuurbeleid (bijvoorbeeld een goede verbinding met jeugdbeleid), inclusief uitvoeringsprogramma komt, dat samen met

inwoners, ondernemers en het brede maatschappelijk veld wordt geschreven. Er kan gebruik gemaakt worden van de reeds aanwezige kennis vanuit de sector. Het platform DOK-C kan hier een belangrijke bijdrage aan leveren.

De gemeente kan dit hele proces faciliteren door een 'cultuuraanjager' aan te stellen. Dit is een natuurlijk moment om inhoud te geven aan overheidsparticipatie. Hierbij kunnen ook de ideeënmakers van de gemeente worden betrokken.

Erfgoed

De coalitie is zuinig op het erfgoed dat kenmerkend is voor de Hoeksche Waard.

Samenvatting

Een goed cultureel klimaat is belangrijk voor de aantrekkelijkheid en vitaliteit in de Hoeksche Waard. Dat kan gestimuleerd worden door de juiste onderlinge verbindingen te maken en gebruik te maken van elkaars mogelijkheden. Daarom komt er een integraal cultuurbeleid met uitvoeringsprogramma, in samenwerking met het maatschappelijk veld. Uitgangspunt is dat iedereen toegang moet hebben tot kunst en cultuur.

4. Mobiliteit en infrastructuur

De coalitie wil de interne en externe bereikbaarheid van de Hoeksche Waard verbeteren. Hierbij wordt rekening gehouden met de leefbaarheid en veiligheid op de dijken en in de dorpen.

De afgelopen jaren is de bereikbaarheid steeds meer onder druk komen te staan. De coalitie wil daarom de komende jaren een forse inhaalslag maken en ziet dit als een grote opgave voor de nieuwe gemeente. Dit is voor de vitaliteit van het gebied van groot belang.

Een goede bereikbaarheid maakt de Hoeksche Waard aantrekkelijk voor inwoners en bedrijven om zich hier te vestigen en blijven. Hierbij wordt ingezet op een brede mobiliteitsaanpak. Ook het vervoer tussen de dorpen willen we verbeteren.

Mobiliteitsagenda

De maatregelen die vanuit rijk en provincie worden voorgesteld willen we benutten voor het verbeteren van het onderlinge wegennet en versterken van het openbaar vervoer.

De komende jaren ontstaat een extra noodzaak om te investeren vanwege de renovatie van de Heinenoordtunnel in 2023 en 2024. Tevens is er vanuit de Provincie een bereidheid (in 2018 bestuurlijk vastgestelde mobiliteitsagenda) om de komende jaren extra te investeren in de bereikbaarheid van de Hoeksche Waard. Door als gemeente te investeren, wordt dit voor andere overheidspartijen zoals provincie, waterschap en Rijkswaterstaat ook interessanter.

Als gemeente willen we samen met de provincie de Mobiliteitsagenda realiseren. Het gaat dan concreet om:

- Het verbeteren op korte termijn van de doorstroming op de A29 (en op lange termijn versterking van de externe bereikbaarheid door verbreding A29 en/of realisatie A4 zuid).
- Het oplossen van de grootste knelpunten in de onderliggende wegenstructuur (vorkstructuur) zoals de N217 (inclusief Kiltunnel), Korteweg en de randweg bij Klaaswaal.
- Het meer maatwerk leveren van het openbaar vervoer (waaronder doelgroepenvervoer) op het eiland en het versterken van de openbaar vervoer lijnen met het stedelijk gebied zoals de realisatie van R-net en Hoogwaardig Openbaar Vervoer (HOV).

OV- en fietsverbindingen

De coalitie wil tevens inzetten op goede en veilige fietsverbindingen tussen de dorpen in de Hoeksche Waard en op hoogwaardige en snelle fietsverbindingen richting het stedelijk gebied. De nachtbus wordt uitgebreid naar de gehele Hoeksche Waard. In combinatie met het versterken van de OV- en fietsverbindingen wordt ingezet op hoogwaardige transferia op goede locaties.

Overdracht wegen

Als laatste speelt de overdracht van wegen van het Waterschap naar de gemeenten. De coalitie is in principe positief over een dergelijke overdracht. Wel moet daarvoor nog nader onderzoek plaatsvinden naar de huidige staat van het onderhoud van deze infrastructuur en de verdere voorwaarden bij overdracht.

Samenvatting

De in- en externe bereikbaarheid van de Hoeksche Waard staan onder druk en vragen om forse verbeteringen. Samen met de provincie investeren we in de realisatie van de Mobiliteitsagenda. Ook de OV- en fietsverbindingen tussen de dorpen en richting stedelijk gebied worden verbeterd.

5. Ruimte en wonen

De coalitie wil nieuwe ruimtelijke ontwikkelingen vanuit de Hoeksche Waardse identiteit blijven bezien. We kiezen voor een gebiedsgerichte aanpak waarin, naast wonen, ook landbouw en bedrijvigheid passen.

De coalitie is trots op de aangename omgevingskwaliteiten van de Hoeksche Waard. De Hoeksche Waard is een authentiek open Hollands agrarisch polderlandschap als onderdeel van de Hollandse Delta met daarin unieke dorpen. De bijzondere ligging, heeft het landschap door de eeuwen heen bepaald. Het polderlandschap van aandijkingen en de manier van werken en ondernemen zijn bepalend voor de identiteit van het eiland. De robuuste landschappelijke kwaliteiten zijn het resultaat van de landbouwstructuur. De Hoeksche Waard heeft het oorspronkelijke karakter van het landschap en de dorpen behouden.

Behoud door ontwikkeling

De komende jaren zal de Hoeksche Waard veranderen. In de vraagstukken rondom ruimte en wonen krijgen we te maken met opgaven op het gebied van klimaatverandering, energietransitie en de verstedelijking. De coalitie wil deze ontwikkelingen benaderen vanuit de gedachte 'behoud door ontwikkeling'. Ontwikkelingen dienen aan te sluiten bij de identiteit van het landschap, de dorpen en de natuurlijke overgang tussen dorpen en open landschap.

Vitaliteit

Het behoud van de vitaliteit van de Hoeksche Waard en al haar dorpen is de eerste rode draad in ons denken over wonen, zoals verwoord in de Woonvisie 'Wonen in een vitale Hoeksche Waard'. De komende jaren is er sprake van een toenemende vergrijzing van de bevolking. We willen een evenwichtige bevolkingssamenstelling in alle dorpen behouden en het draagvlak voor voorzieningen bewaken. Daarvoor is instroom van nieuwe inwoners en vooral jonge huishoudens noodzakelijk. De laatste jaren is die al op gang gekomen.

Woningbouw

Om de instroom goed te faciliteren, is extra inspanning nodig in de realisatie van het bestaande woningbouwprogramma en de gefaseerde bouw van 3000 extra woningen voor gezinnen. De Hoeksche Waard moet een eiland zijn waar gezinnen zich graag vestigen. De coalitie streeft naar realisatie van nieuwe woningen in alle dorpen, passend bij de identiteit. Daarbij wordt rekening gehouden met de marktvraag. De coalitie staat open voor bijzondere woonvormen en wil onderzoeken of leegstaande winkels en kantoren gebruikt kunnen worden voor woondoeleinden. De coalitie onderzoekt ook de mogelijkheden voor jongeren- en studentenhuusvesting dichtbij OV-opstappunten.

Zelfstandig wonen

De tweede rode draad voor ruimte en wonen betreft de vervlechting van wonen, welzijn, zorg. De fysieke geschiktheid van de woning is slechts één voorwaarde voor zelfstandig wonen. Een goed woonmilieu voor senioren en bijzondere doelgroepen vraagt meer dan stenen alleen. De coalitie neemt haar verantwoordelijkheid door het huisvestingsvraagstuk voor deze doelgroepen op te pakken. Dit doet zij niet alleen, maar samen met zorginstellingen en andere partners uit het sociaal domein. Vanuit de opgave wil de coalitie met betrokken partijen een integrale visie op wonen, welzijn en zorg ontwikkelen.

Basis voor dit gesprek zal de herijking van het woningbehoefteonderzoek uit 2016 zijn, waarin ook de behoeften van bijzondere doelgroepen worden meegenomen.

Sociale woningvoorraad

Verder kan van deze coalitie worden verwacht dat zij zich inzet voor de betaalbaarheid en beschikbaarheid van de sociale woningvoorraad. Zo zorgt de coalitie er samen met HW Wonen voor dat er geen tekorten in de sociale voorraad komen. Hierover zijn met HW Wonen onlangs door de vijf gemeenten en het huurdersplatform Hoeksche Waard prestatieafspraken gemaakt. Afspraken die de coalitie als uitgangspunt voor de samenwerking met betreffende partijen ziet.

Uitgangspunten

Bij nieuwbouw en ruimtelijke ontwikkelingen houdt de coalitie rekening met een aantal uitgangspunten:

- Verbeteren van de geschiktheid van woningen, zodat ouderen en mensen met een beperking langer in hun huis kunnen blijven wonen.
- Klimaatveranderingen, zoals diversiteit van flora en fauna, duurzaamheid, biodiversiteit en klimaatadaptatie (zie ook volgende hoofdstuk).
- Nieuwbouw mag alleen nog gasloos.

Omgevingswet

Op 1 januari 2021 treedt de Omgevingswet in werking. De coalitie voert de Omgevingswet in zoals beoogd. De implementatie ziet de coalitie niet alleen als een juridisch traject, maar juist ook als een manier om de nieuwe rol en werkwijze van de gemeente Hoeksche Waard in de fysieke leefomgeving vorm te geven. De essentie is loslaten en meer vertrouwen geven aan samenleving en initiatiefnemers.

In 2019 werken wij daarom samen met inwoners, ondernemers, gemeenteraad maatschappelijk middenveld aan het verder vormgeven van de Omgevingsvisie Hoeksche Waard. In dit proces wordt actief gezocht naar mogelijkheden om de realisatie van de Omgevingsvisie en de strategische opgaven voor de Hoeksche Waard, te verbinden aan maatschappelijke initiatieven.

Samenvatting

Toekomstige ontwikkelingen vanwege klimaatverandering, energietransitie en verstedelijking moeten aansluiten bij de identiteit van de Hoeksche Waard. In dorpen moet een evenwichtige bevolkingssamenstelling behouden blijven. Daarom is de bouw van drieduizend extra woningen noodzakelijk. Dit stimuleert de instroom van nieuwe gezinnen. Een goed woonmilieu voor senioren en bijzondere doelgroepen vraagt meer dan stenen alleen. Daarom ontwikkelt de coalitie samen met partners uit het sociale domein een integrale visie op wonen, welzijn en zorg. De coalitie zet zich in voor de betaalbaarheid en beschikbaarheid van de sociale woonvoorraad. In 2019 wordt de Omgevingsvisie Hoeksche Waard verder vormgegeven samen met onder meer inwoners, ondernemers, maatschappelijk middenveld en gemeenteraad.

6. Duurzaamheid, energietransitie en klimaatadaptatie

De opgaven op het gebied van energietransitie en klimaatbestendigheid zijn actueel en urgent.

We moeten leren omgaan met grotere hoeveelheden neerslag die in kortere tijd vallen, met meer en langere periodes van droogte en toenemende hittestress. Doen we dit niet, dan kan dit tot knelpunten leiden voor het dagelijks leven, maar bijvoorbeeld ook voor belangrijke economische sectoren als de landbouw.

Energieneutraal en klimaatadaptief

De Hoeksche Waard is met de Energievisie 2016 de uitdaging aangegaan om in 2040 energieneutraal te zijn. Dat wil zeggen dat in 2040 de energie die we in de Hoeksche Waard verbruiken, ook lokaal duurzaam opwekken. Tevens is op rijksniveau de ambitie uitgesproken om in 2050 klimaatadaptief te zijn. Feitelijk proberen we in het traject van de klimaatadaptatie de effecten van klimaatverandering zo goed mogelijk op te vangen, terwijl we in de energietransitie proberen de effecten niet nog meer te verergeren.

We willen als overheid zelf het goede voorbeeld geven. We willen faciliteren dat de inwoners een goed beeld krijgen van wat deze opgaven voor hen inhouden, mogelijk door een duurzaamheidscoach. We hebben oog voor wat de effecten zijn voor inwoners. Het is ons streven om als overheid in 2030 energieneutraal te zijn, waarmee we onze voorbeeldrol ook in de praktijk brengen.

Energievisie

De Energievisie Hoeksche Waard 2016-2020 gaat uit van de Trias Energetica, waarbij in eerste instantie wordt ingezet op het beperken van de energiebehoefte. Dit uit zich in drie pijlers, te weten:

1. Energie besparen in de gebouwde omgeving (o.a. isolatie).
2. Opwekken van duurzame energie (o.a. wind, zon, biomassa).
3. Duurzame mobiliteit (o.a. elektrische auto's, fietsen en openbaar vervoer).

Naast de Energievisie staat een Regionaal Uitvoeringsprogramma Energievisie 2016-2020, waarin alle lopende projecten op het gebied van onder andere energiebesparing voor particuliere woningen, bedrijven en maatschappelijk vastgoed zijn opgenomen.

Naast genoemde Energievisie en Uitvoeringsprogramma wordt op het gebied van Duurzaamheid (de energietransitie) gewerkt vanuit het Gebiedsprogramma HW, de Regionale Woonvisie 2030 en de Prestatieafspraken 2019. De energietransitie krijgt ook een plek in de Omgevingsvisie HW.

Regionale Energie Strategie

De Energievisie moet in het kader van het Rijksbeleid (het Klimaatakkoord, dat in het voorjaar 2019 wordt ondertekend) op korte termijn doorontwikkeld worden tot een Regionale Energie Strategie (RES). Binnen zes maanden na ondertekening van het Klimaatakkoord moet de concept-RES gereed zijn. Tevens moet de gehele bebouwde omgeving uiteindelijk aardgasvrij worden. De komende twee jaar stellen we in lijn met het Rijksbeleid allereerst een RES op, gevolgd door een Warmtetransitieplan-/visie. Bij zowel de RES als het Warmtetransitieplan dienen stakeholders zoals HW Wonen, Stedin, Waterschap Hollandse Delta, Huurdersplatform HW en de Provincie Zuid-Holland nauw betrokken te worden.

Stimuleren en faciliteren

Om de ambities te bereiken, wil de coalitie inwoners, maatschappelijke organisaties en ondernemers faciliteren en stimuleren om energiebesparende maatregelen uit te voeren en over te stappen op duurzame energiebronnen zoals zonnepanelen op het dak. Uiteindelijk moet dit ertoe leiden dat de bebouwde omgeving aardgasvrij kan worden gemaakt. De gemeente geeft hierbij het goede voorbeeld.

De coalitie is terughoudend om kostbare landbouwgrond in te zetten voor grootschalige zonneweides. Incidenteel op geschikte locaties, waarvoor voorwaarden zijn opgenomen in Provinciaal beleid, kan na zorgvuldige afweging een keuze worden gemaakt. Duurzaamheid is ook van belang voor de recreatieve sector. Deze sector heeft een bredere positieve uitstraling waar bezoekers tegenwoordig steeds meer eisen aan stellen. Een voorbeeld is het duurzaamheidssymbool de 'Blauwe Vlag' en 'Green Key'.

Samenvatting

De Hoeksche Waard is met de Energievisie 2016 de uitdaging aangegaan om in 2040 energieneutraal te zijn. De Energievisie wordt de komende twee jaar doorontwikkeld tot een Regionale Energie Strategie en een Warmtetransitieplan. Op rijksniveau is de ambitie uitgesproken om in 2050 klimaatadaptief te zijn. Als gemeente geven we zelf het goede voorbeeld. Daarnaast informeren we inwoners over de veranderingen in energie- en klimaatbeleid en wat die voor hen betekenen. Om de ambities te bereiken, wil de coalitie inwoners, maatschappelijke organisaties en ondernemers faciliteren en stimuleren om energiebesparende maatregelen uit te voeren en over te stappen op duurzame energiebronnen.

7. Sociaal domein: sociaal & verbonden

In de Hoeksche Waard ontvangt 11,6% van de jeugdigen Jeugdhulp. Door toenemende complexiteit van de samenleving zien we dat de zorgvragen ook ingewikkelder worden. Daarnaast is de bevolking in de Hoeksche Waard geleidelijk aan het vergrijzen.

Binnen vijftien jaar vindt naar schatting een verdubbeling van het aantal 75-plussers plaats, waarmee ook de zorgvraag en de kosten toenemen. Deze vergrijzing heeft ook zijn weerslag op de arbeidsmarkt in het algemeen en de zorgsector in het bijzonder.

Arbeidsmarkt zorg en welzijn

Ongeveer 90% van het personeel dat in de zorg- en welzijnssector werkt in de Hoeksche Waard, komt hier ook vandaan. Deze groep is vergrijsd, waardoor de krimp dubbel zo hard toeslaat. Het personeelstekort leidt nu al tot knelpunten voor het leveren van zorg in de wijk. Tenslotte is er ook veel veranderd voor inwoners met een arbeidsbeperking die aan het werk willen. Vanaf 2015 is er geen instroom meer mogelijk in de sociale werkvoorziening. Dit heet nieuw beschut werk. Het kost in z'n algemeenheid steeds meer inspanning om kandidaten dusdanig klaar te stomen, dat zij klaar zijn om bij een werkgever aan de slag te gaan. De afstand tot de arbeidsmarkt van kandidaten is steeds groter en in toenemende mate hebben we te maken met structurele arbeidsbeperking.

De coalitie wil de huidige aanpak in de Hoeksche Waard voortzetten met vier uitgangspunten:

- Een baan is een baan.
- Van productie naar werk en ontwikkelen.
- Inzetten op maatwerk
- Iedereen actief.

Met dit laatste uitgangspunt wordt bedoeld dat het belangrijk is om de kracht en zelfredzaamheid van inwoners door eigen prestaties te versterken.

Sociaal (toekomstbestendige zorg)

Iedereen wil goede zorg. Daarover bestaat geen enkele discussie. Maar tegelijkertijd is het een gegeven dat de zorgkosten voortdurend stijgen. Samen met onze zorgpartners kiezen wij voor een aanpak waarbij de kwaliteit voorop staat en tegelijkertijd de zorgkosten zoveel mogelijk in de hand gehouden worden. Dit doet tegelijkertijd een beroep op de samenleving als geheel. Zo stimuleren wij onze inwoners zo lang mogelijk zelfstandig te wonen, thuis zolang het kan. Daarvoor is het nodig aan te sluiten op de wensen en behoeften van ouderen als het gaat om ondersteuning, zorg en woonruimte. Dit geldt ook voor inwoners met een psychiatrische problematiek, inwoners met een verstandelijke en/of lichamelijke beperking, uit detentie terugkerende inwoners, inwoners die gebruik maken van beschermd wonen en jongvolwassenen uit de jeugdhulp.

Verbonden (inclusieve samenleving)

Samen met de inwoner(s), het maatschappelijke middenveld en de overheid moeten we met een aanpak komen waarin elementen als wonen, werk, ondersteuning en participeren geborgd zijn. Met deze aanpak werken we met inwoners, ondernemers bewoners- en maatschappelijke organisaties en alle andere partijen aan de gewenste beweging naar een inclusieve, sociaal en verbonden samenleving: een

samenleving waarin iedereen kan meedoen, iedereen tot zijn recht komt en zijn talenten benut. Iedereen wordt daarbij uitgenodigd om hieraan mee te werken en actief te zijn. Wat inwoners zelf kunnen, doen zij zelf. We helpen inwoners die dat nodig hebben. We staan dicht bij hen. Niemand valt tussen wal en schip. Iedereen telt in de Hoeksche Waard. Zo'n samenleving maak je met elkaar! Dit vraagt om een open dialoog en stevige samenwerkingsrelaties. We gaan actief op zoek naar input vanuit het veld (bijv. houden van hoorzittingen op locatie). Dit alles met het streven om het zorgstelsel op termijn beter, effectiever én betaalbaar te houden.

De komende jaren werken wij op verschillende niveaus aan een sociaal en verbonden Hoeksche Waard. We willen in ieder geval de volgende zaken extra aandacht geven:

1. Helpen is goed, voorkomen is beter!

- Preventieve projecten die erop gericht zijn specialistische jeugdzorg te voorkomen.
- Aandacht voor mediation bij relatieproblemen en aandacht voor gebroken gezinnen.
- Vergroten van de gezondheidsbevordering.
- Laagdrempelig gelegenheid bieden om schrijnende zorggevallen te melden en vroegsignalering te realiseren.
- Tegengaan van eenzaamheid (Hoeksche Huiskamers, maatjesprojecten).
- Bestrijden van armoede, schulden, vergroten van arbeidsdeelname en aandacht voor kunst & cultuur, waaronder het bevorderen van contacten in sport, cultuur en op scholen (combinatiefunctionarissen).
- Aandacht voor welzijn in de dorpen: faciliteren van en meedenken met buurtinitiatieven waarvoor de sociale hypotheek een oplossing kan zijn.

2. Thuis zolang het kan

- Samen met ketenpartners aandacht voor mantelzorg waaronder volwaardige respijtzorg, het realiseren van een meldpunt voor schrijnende situaties.
- Veelvoorkomende (medische) zorg zoveel mogelijk dichtbij: het clusteren van zorgfuncties, een goed bereikbaar, betaalbaar, beschikbaar en klantvriendelijk alternatief voor de nachtapotheek voor alle inwoners van de Hoeksche Waard (indien deze wordt gesloten) en een dependance met ziekenhuisfunctie.
- Tijdelijke verpleegfuncties met behulp van bijvoorbeeld een zorghotel of een parttime verpleeghuis.
- Vervoer op maat voor groepen die (ernstig) beperkt zijn in hun mobiliteit.
- Moderne technologieën om contact en nabijheid te brengen.
- Handelen vanuit de bedoeling, denken vanuit inwoners en dorpgericht werken.
- Inzetten van technische en sociale innovaties onder meer binnen de Wmo.
- Voortgang boeken in uitvoering VN-verdrag voor toegankelijkheid.
- Voorkomen van zorgval.

3. Zorg met Kwaliteit

- Bij zorgaanbestedingen stellen we vooraf het gewenste kwaliteitsniveau vast. De kwaliteit van lokale zorgpartners gaat boven anonieme 'goedkopere' landelijke organisaties.
- We verlenen ruimhartig bijstand aan minima, maar een uitkering is een vangnet en geen hangmat.
- Aandacht voor hulp aan jongeren tussen 18 en 27 jaar.
- Het faciliteren van bestaande MBO-opleidingen, met onder meer stageplaatsen in samenwerking met onze zorgpartners.
- Voortzetten van versterkte samenwerking door 'ontschot' te werken.
- (Eénduidige) toegang tot ondersteuning. Niet sectoraal, maar samen en integraal. De wijkteams Hoeksche Waard worden verder doorontwikkeld en geborgd.
- Zet schaalvergroting af tegenover bereikbaarheidseffecten voor alle geledingen van de bevolking.
- De resultaten van het regionale onderzoek naar solidariteit in de jeugdzorg bij de dienst Gezondheid en Jeugd afwachten en op basis daarvan bezien hoe hiermee om te gaan (wie heeft de zwaarste zorg nodig; belangrijk dat ook andere gemeenten daar dan aan bijdragen; voor wat, hoort wat).
- Realiseren van opvanghuis voor tijdelijke huisvesting.
- Ernaar streven om kinderopvang ook in de kleinere dorpen in stand te houden.
- Aandacht voor de bijzondere positie van statushouders en begeleiding goed organiseren (coördinerend portefeuillehouder benoemen).
- Stimuleren en faciliteren van het opzetten van kleinschalige zorginitiatieven in de dorpen.

Samenvatting

Kwaliteit van de zorg staat voorop, maar de kosten worden zoveel mogelijk in de hand gehouden. Daarvoor doen we een beroep op de samenleving. Iedereen moet mee kunnen doen en zijn talenten benutten. Als je dit niet zelf kunt, krijgt je hulp. Een Hoeksche Waard waarin iedereen telt, vraagt om een open dialoog en stevige samenwerkingsrelaties. Daarbij is extra aandacht voor de thema's: 'Helpen is goed, voorkomen is beter!', 'Thuis zolang het kan' en 'Zorg met kwaliteit'.

8. Economie en landbouw

De coalitie zet in op het behouden en versterken van het economisch klimaat in de Hoeksche Waard. Het bedrijfsleven is hiervoor met name zelf aan zet.

Samen met het bedrijfsleven en het onderwijs wil de coalitie aan de slag met de knelpunten op de arbeidsmarkt (onder andere door het aanbieden van meer MBO-opleidingen). We zetten actief in op het contact met bedrijven en hun betrokkenheid bij het realiseren van onze strategische opgaven. We willen als gemeente samen met onze partners een goede digitale en telefonische bereikbaarheid op het eiland realiseren.

Mede als gevolg van de demografische ontwikkelingen kunnen vacatures steeds lastiger ingevuld worden. De coalitie hecht veel waarde aan het in stand houden en waar mogelijk versterken van de detailhandel in de dorpen. De coalitie zet ook in op het behoud en versterking waar het kan van de economische dynamiek, waaronder aantrekkelijke en bereikbare vestigingslocaties voor het bedrijfsleven, ruimte voor start-ups en scale-ups, stimuleren van circulaire kringlopen en stimuleren van innovatie. De coalitie wil tevens inzetten op de doorontwikkeling van de innovatieve landbouw en vrijetijdseconomie.

Openstelling van winkels en horeca en evenementen op zondag

De zondag is voor vele inwoners van de Hoeksche Waard een dag van bezinning, rust, ontmoeting en ontspanning. Zondagsopenstelling van winkels is ook niet in het belang van werknemers en kleine ondernemers.

In de praktijk blijkt dat er de afgelopen jaren per gemeente/dorp verschillend wordt omgegaan met de zondagsopenstellingen van winkels en horeca en het houden van evenementen. De coalitie wil daarom wat betreft de koopzondagen het huidige gedifferentieerde beleid handhaven. In de gebieden van de voormalige gemeenten Cromstrijen, Korendijk en Strijen worden dus geen koopzondagen vastgesteld en in de gebieden van de voormalige gemeenten Binnenmaas en Oud-Beijerland wordt het bestaande beleid gehandhaafd.

Ook de manier waarop wordt omgegaan met de openstelling van de horeca blijft gehandhaafd. Wat betreft particuliere recreatieve evenementen zal de gemeente geen stimulerende of faciliterende rol spelen.

Innovatieve landbouw

De Hoeksche Waard kenmerkt zich door een sterke, innovatieve landbouwsector. Veel innovaties op het gebied van landbouw, functionele agrobiodiversiteit en agrarisch natuurbeheer zijn doorontwikkeld in de Hoeksche Waard.

De regio Hoeksche Waard heeft daarmee alle sleutels in handen om zowel nationaal als internationaal een voorbeeld te zijn als koploper van een duurzame en innovatieve landbouw.

De Hoeksche Waard (aangevuld met opleidings-/educatieorganisaties) slaat de handen ineen voor de realisatie van een centrale locatie van het Foodlab waarbij alle aspecten van voeding en voedselproductie aan bod komen. Educatie en beleving staan hier centraal.

Regeneratieve en duurzame landbouw

Daarnaast willen we inzetten op regeneratieve landbouw. Hierbij maakt men gebruik van het natuurlijk herstel van ecosystemen nadat ze zijn verstoord. Hierdoor zijn planten en gewassen minder afhankelijk van kunstmest en gewasbeschermingsmiddelen. Daarnaast kan hierdoor de

CO₂-uitstoot worden opgeslagen in de bodem. Ook de ontwikkeling van de duurzame landbouw willen we faciliteren. Op deze andere manier wordt de landbouw meer in balans gebracht met de ontwikkeling van natuur [o.a. verbeteren biodiversiteit]. Een goed ecologisch maai- en bermbeheer maakt hier ook onderdeel vanuit.

De ontwikkelingen en ambities vanuit de innovatieve landbouw hebben de potentie om de Hoeksche Waard uit te laten groeien tot voedingsbodem voor de Randstad. De regeneratieve landbouw kan voor het stedelijk gebied van belangrijke meerwaarde zijn bij onder andere bredere vraagstukken zoals CO₂-reductie, waterberging en klimaatadaptatie. We willen de sector faciliteren in het tot stand brengen van nieuwe verdienmodellen naast die van de voedselproductie.

Gezamenlijke agenda

Door vooral te investeren in samenwerking en verbinding willen we bovenstaande opgaven realiseren. Een platform hiervoor, de Groene Cirkel, bestaat reeds. Via de Groene Cirkel wordt samen met onder andere multinationals, onderwijs en overheden gewerkt aan een gezamenlijke agenda rondom opgaven in de landbouw- en voedingssector.

Bedrijfsopvolging is de laatste jaren een steeds groter probleem aan het worden voor de sector. Dit leidt tot meer leegstaande agrarische- en bedrijfsbebouwing. Er moet aandacht zijn voor mogelijke transformatie van deze percelen naar gebruik met andere doeleinden.

Vrijtijdseconomie

De recreatieve sector heeft in de Hoeksche Waard, economisch gezien, een zeer beperkte inbreng. Verblifsrecreatie is vooral kleinschalig. De recreanten bestaan voornamelijk uit fietsers, gevolgd door wandelaars. Er zijn in de Hoeksche Waard voornamelijk recreatieve functies die overal aanwezig zijn. Het is een eiland, maar het water is slecht zichtbaar en bereikbaar.

De Delta met zijn kusten en verbinding met het water, is een ijzersterke trekker. De Hoeksche Waard ligt strategisch erg goed in het gebied NL Delta/Biesbosch-Haringvliet en de steden Dordrecht/Rotterdam. De inkomsten van deze sector in de Hoeksche Waard zijn lager dan bij omliggende eilanden en er is ook minder werkgelegenheid.

Er liggen dus grote (economische) kansen om meer te doen met de thema's water en verblijf in de Hoeksche Waard. NL Delta kan hiervoor als blauwe draad en groene motor worden gebruikt.

De recreatieve ontwikkelingen kunnen daarnaast ook een bijdrage leveren aan het vestigingsklimaat voor jonge gezinnen/behoud voorzieningen. Het levert een bijdrage aan de algehele bereikbaarheid via recreatieve infrastructuur en aan het thema duurzaamheid/milieu via de

driehoek recreatie, natuur en energie (v.b. actieve bijdrage aan programma "Schoon Haringvliet").

De coalitie zet zich in om de Hoeksche Waard een sterk onderdeel te laten zijn van NL Delta en de Landschapstafel Haringvliet en als een verlengde van het landelijke programma NLCity (NBTC) en traject Nederland Waterland.

We willen in ieder geval de volgende zaken extra aandacht geven:

- Een sterke ontwikkeling van het fietsen en wandelen. Uitbreiding fietspadennetwerk en fiets- en wandelpaden zoveel mogelijk toegankelijk maken voor mindervaliden.
- Meer focus op de recreërende stedelingen, een groeiende groep met behoefte aan o.a. duurzaamheid, natuur en (zwem)water. Verbinding met de steden via Hollandse Banen en Hoogwaardig Openbaar Vervoer.
- Verblifsrecreatie (passend bij het DNA van de Hoeksche Waard), horeca en wonen: economie voor de dorpen.
- Hoogwaardige natuurbeleving.
- Bereik kleinschalige recreatie vergroten door digitalisering.
- Een ondernemers- en landbouwloket..
- Er wordt een visie opgesteld op verblifsrecreatie, waarbij rekening wordt gehouden met de dorpskwaliteit rust, ruimte en openheid.
- We onderzoeken de mogelijkheid om een fair trade gemeente te zijn.

Samenvatting

Met openstelling van winkels en horeca of evenementen op zondag blijft gedifferentieerd en terughoudend omgegaan worden. Het huidige beleid verandert niet.

De Hoeksche Waard heeft de potentie uit te groeien tot voedingsbodem voor de Randstad en koploper in de innovatieve en duurzame landbouw. Innovaties en ontwikkelingen worden daarom gestimuleerd en gefaciliteerd. Samenwerking en verbinding zijn essentieel. We maken hierbij gebruik van het platform de Groene Cirkel.

Er liggen grote (economische) kansen om meer te doen met de thema's water en verblijf in de Hoeksche Waard. NL Delta kan hiervoor als blauwe draad en groene motor worden gebruikt. Er wordt onder meer een visie opgesteld op verblifsrecreatie, rekening houdend met rust, ruimte en openheid.

9. Voorstel portefeuilleverdeling

Portefeuille CDA 1 (1,0 fte)

- Gebiedsmarketing
- Communicatie: interne en externe communicatie, Public Affairs
- Economische zaken: bedrijven, werkgelegenheid, innovatie
- Landbouw en food
- Natuur en landschap: gebiedsontwikkeling, landschapstafel Haringvliet
- Recreatie en toerisme
- Kerngericht werken: burgerparticipatie, buurtinitiatieven, dorpsverenigingen, gemeentehuis Piershil, sociale hypotheek, verenigingen, vrijwilligers, sociaal- cultureel werk
- Duurzaamheid in relatie tot gebiedsontwikkeling
- Dienstverlening aan het loket: ICT extern, snel internet/ glasvezel, landbouwloket, ondernemersloket, ideeënmakelaar
- Sport
- Project doelgroepenvervoer

Portefeuille CDA 2 (1,0 fte)

- DG&J
- Volksgezondheid
- Respijtzorg
- Mantelzorg
- WMO
- Preventie
- Eenzaamheidsbestrijding
- Maatschappelijke ondersteuning
- Leerlingenvervoer
- Senioren en mensen met een beperking/AWBZ

Portefeuille Lokalen Hoeksche Waard (1,0 fte)

- Mobiliteit
- Verkeer
- Vervoer en waterstaat
- Openbaar vervoer
- Parkeerbeleid
- Verkeersveiligheid
- Weginfrastructuur en ontsluiting
- Harmonisatie, belastingen en subsidies
- Cultuur en erfgoed
- ICT intern
- Dienstverlening interne organisatie/backoffice

Portefeuille SGP (1,0 fte)

- Volkshuisvesting en wonen

- Ruimtelijke ordening en ontwikkeling
- Beheer en onderhoud openbaar gebied (rood, groen, blauw en grijs)
- Wegonderhoud
- Nutsvoorzieningen
- Monumenten en archeologie
- Duurzaamheid en klimaatadaptie
- Waterwegen en havens
- Financiën
- Belastingen, heffingen en retributies
- Grond en gebouwen
- Afvalbeleid
- Dierenwelzijn

Portefeuille ChristenUnie (0,67 fte)

- Participatiewet en sociale zekerheid
- Onderwijs: onderwijsbeleid, onderwijshuisvesting, voor- en naschoolse opvang
- Armoedebestrijding
- Duurzaamheid voor inwoners

Portefeuille burgemeester

- Openbare orde en veiligheid
- Handhaving
- Samenwerking andere overheden
- P&O
- Bestuur en integriteit

In het constituerend beraad van het college zal een onderverdeling worden gemaakt van de dorpen over de verschillende portefeuillehouders (contactwethouders).

Voorgestelde verdeling loco-burgemeesterschap

1e loco: CDA 1

2e loco: SGP

3e loco: LHW

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

HNW