

DOEL- MATIG & DOEL- TREFFEND



Rekenkamercommissie Hoeksche Waard, 2006-2018

**Zinvol
Zorgvuldig
Rechtmatig**

Rekenkamercommissie HW

Teksten en foto's

Arco van de Ree / Poldernet

Opmaak:

© Theun Okkerse c/o Pictoright

De gemeenteraad controleert het gemeentebestuur. Een rekenkamer of een rekenkamercommissie ondersteunt de gemeenteraad in die taak. Dit is geregeld in de gemeentewet. Zij onderzoekt of het gemeentebestuur zijn werk goed uitvoert. De rekenkamer is onafhankelijk en kiest zelf de onderwerpen. Meestal doet een rekenkamer onderzoek op eigen

initiatief. Soms vraagt een gemeenteraad om ergens in te duiken. Een rekenkamer bestaat uit onafhankelijke, externe leden. Een rekenkamercommissie kan ook interne leden hebben: raadsleden. Een rekenkamercommissie heeft minder bevoegdheden dan een rekenkamer.

De rekenkamercommissie in 2018

De eerste maanden van 2018 stonden in het teken van de afwikkeling van de onderzoeken naar de kwaliteit van de jeugdzorg binnen de Hoeksche Waard en naar het vastgoed- en accommodatiebeleid van de toen nog vijf afzonderlijke gemeenten.

In 2018 zijn vier onderzoeken uitgevoerd en afgewikkeld

- naar de jeugdzorg,
- het vastgoedbeleid,
- de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) en
- de herindeling.

2018: Onderzoek Algemene verordening gegevensbescherming (AVG)

De AVG-wetgeving moet de privacy van de burgers beschermen. De rekenkamercommissie constateert dat de gezamenlijke gemeenten bij de invoering van de wet nog niet 'AVG-proof' waren. Dat blijkt uit het onderzoek naar de implementatie van de AVG.

In oktober 2018 is het onderzoeksrapport met aanbevelingen aan de raden aangeboden. De voormalige colleges geven hierbij aan dat de nieuwe gemeente de verbeteracties zou moeten oppakken. De griffie van de nieuwe gemeenteraad moet het onderzoeksrapport nog voor behandeling agenderen. De nieuwe verantwoordelijke wethouder zal dan ook duidelijk moeten maken wat er sinds oktober 2018 is gebeurd.

2018: Onderzoek herindeling

Het onderzoek dat betrekking heeft op de herindeling geschiedt vanuit twee invalshoeken. Een invalshoek sluit aan bij constatering uit eerdere onderzoeken van de rekenkamercommissie. Daaruit kwam naar voren, dat een intensievere samenwerking van de vijf gemeenten doeltreffender zou zijn, bijvoorbeeld op het gebied van subsidies of de openbare ruimte.

Een andere invalshoek betreft de lessen die uit andere herindelingen getrokken kunnen worden. Het onderzoeksrapport zal in maart van dit jaar naar het nieuwe college gaan voor een reactie. Daarna vindt agendering voor de gemeenteraad plaats. De leden van de rekenkamercommissie geven daarbij ook een advies over onderwerpen die de nieuwe rekenkamer zou kunnen oppakken.

2018: Onderzoek vastgoedbeleid

Het onderzoek naar het vastgoedbeleid liep vast vooruit op schaalvergroting binnen de Hoeksche Waard. Om de discussie over keuzes met betrekking tot vastgoed en accommodaties te ondersteunen is een dynamische kaart ontwikkeld. Hierop is te zien hoe het gemeentelijk bezit op het eiland is verspreid.

2018: Kwaliteit Jeugdzorg

Eén van de belangrijkste aanbevelingen voor de jeugdzorg was om de samenwerking van alle betrokken partners te versterken. Dit maakt een verdere verbetering van de hulp aan jeugdigen mogelijk. Problemen kunnen dan ook tijdig worden gesignaleerd. Denk bijvoorbeeld aan problemen die zich kunnen voordoen bij de overdracht van specialistische hulp in de jeugdzorg naar de reguliere zorg- en hulpverlening.

Overzicht Onderzoeken Rekenkamercommissie Hoeksche Waard

jaar	onderwerp	externe onderzoeker
2018	Invoering AVG Quickscan Fusieproces gemeenten	Key2Control Twynstra Gudde
2017	Vastgoed Jeugdhulp	Twynstra Gudde SeinstravandeLaar
2016	Duurzaamheid Risicomanagement	Telos Think Public
2015	Stichting Welzijn ICT	Partners & Proper M&I en Bisnez
2014	Decentralisaties Opvolging en Aanbeveling	Panteia TMOO
2013	Beheer Openbare Ruimte Schuldhelpverlening	Cyber Panteia
2012	GR WHW-bedrijven Subsidiebeleid	Partners & Proper PWC
2011	Rechten en Heffingen	Zaker
2010	Wet maatschappelijke ontw. Regionaal Bedrijven Park Afhandeling Bouwaanvragen Centrumplan Klaaswaal Jongerenwerk Inkoopbeleid	Zaker Pwc Eigen beheer / Zaker Berenschot Jacques Necker Eigen beheer
2009	–	–
2008	Leerlingenvervoer Regionale Afvalstoffen Dienst Subsidiebeleid	Zaker Bing Eigen beheer
2007	Regionale Sociale Dienst Regionale Afvalstoffen Dienst	De Lokale Rekenkamer De Lokale Rekenkamer

Sharon Blair onderzoeker

Tevreden klapt Sharon Blair haar laptop dicht. De toelichting op het laatste rapport van de rekenkamercommissie

Hoeksche Waard zit erop. De leden reageren overwegend positief.

"Hier en daar nog wat kleine aanpassingen en dan is het echt af," zegt ze opgelucht.



De ervaren onderzoeksadviseur van Twynstra Gudde vond het toch wel spannend. Voor het eerst deed ze onderzoek naar de ervaringen van gemeenten die onlangs een herindeling achter de rug hebben. "Hoe kunnen we effectiever samenwerken en dus meer winst behalen uit die samenwerking," luidde een deel van de opdracht. Zo kwam Sharon terecht in Meijerijstad, Goeree-Overflakkee en Sudwest Fryslân. Alle drie gemeenten die qua grootte vergelijkbaar zijn met de Hoeksche Waard. "Het was wel even wennen, maar heel leuk. We hebben een breedteonderzoek gedaan en geen diepteonderzoek, zoals we meestal doen." Uit de gesprekken komen praktische aanbevelingen voort, zoals:

"Zorg dat er bij de start een **Het staat op papier, maar hoe gaan we het doen?**

college is. Dat moet in het begin erg veel besluiten nemen." Dat is in de Hoeksche Waard gelukt. De overige adviezen voor de raadsleden zijn voor de presentatie van het laatste onderzoek gebundeld in een handzaam zakboekje. "Een naslagwerk dat ze altijd bij zich kunnen hebben om te raadplegen."

Hoeksche Waard

In 2006 hebben de vijf gemeenten in de Hoeksche Waard een gezamenlijke rekenkamercommissie ingesteld. Aanvankelijk bestond de commissie uit een externe voorzitter, twee externe leden en vijf interne leden, uit elke gemeente één raadslid. De griffier van Cromstrijen leverde de ondersteuning. In 2011 veranderde de samenstelling. De rekenkamercommissie ging verder met een externe voorzitter, één extern lid en een externe secretaris. Het aantal raadsleden bleef ongewijzigd.

Meedenken, niet meebeslissen

Minister Ollongren van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties wil de onafhankelijkheid van lokale rekenkamers versterken. Er komt een wetsvoorstel om de Gemeentewet te wijzigen. De gemeenten mogen dan zelf geen regels meer opstellen over de invulling van de rekenkamerfunctie. In het wetsvoorstel krijgen gemeenteraadsleden waarschijnlijk alleen nog een adviserende rol. Raadsleden kunnen dan nog wel meedenken over het onderzoeksprogramma van de rekenkamer. Zij hebben geen invloed meer op de inhoud van de rapporten of conclusies.

Gemeente Hoeksche Waard

De gemeente Hoeksche Waard is op 1 januari 2019 begonnen zonder rekenkamer. Er ligt een voorstel voor het instellen van een rekenkamer met alleen externe leden. De huidige rekenkamercommissie Hoeksche Waard pleit voor het instellen van een adviescommissie met raadsleden om de lokale binding te waarborgen.

Keuze onderzoeksonderwerpen

De rekenkamercommissie is onafhanke-

lijk en kiest zelf haar onderwerpen. De belangstelling van raadsleden telt wel mee in het nemen van een besluit. Om de belangstelling te polsen, stuurt het secretariaat van de rekenkamercommissie elk jaar in september een brief naar de raad met de vraag aan de raadsleden om binnen hun fracties onderwerpen voor onderzoek te inventariseren. In januari discussieert de commissie over de binnengekomen reacties. Alle onderwerpen komen op een 'groslijst'. Bij het maken van een keuze streeft de rekenkamercommissie naar een evenwichtige verdeling van onderzoeksonderwerpen over de beleidsterreinen. Er zijn criteria voor het kiezen van de onderzoeksonderwerpen:

- Is sprake van een substantieel belang in financieel, organisatorisch, bestuurlijk of maatschappelijk opzicht?
- Heeft onderzoek toegevoegde waarde?
- Is er risico/vermoeden van ondoelmatigheid, ondoeltreffendheid, onrechtmatigheid?
- Is de onderzoeksvraag is niet op een andere, meer eenvoudige, wijze te beantwoorden?

Vóór 1 maart informeert de rekenkamercommissie de gemeenteraad welke onderzoeken zij dat jaar gaat uitvoeren. De Rekenkamercommissie combineert het jaarverslag en het jaarplan. Gewoonlijk doet de rekenkamercommissies gemiddeld twee onderzoeken per jaar. De uitvoering van de onderzoeken geschiedt door externe partijen.

De onderzoeksprocedure

De commissie selecteert passende bureaus voor het uitvoeren van de

onderzoeken. In het onderzoeksprotocol van de rekenkamercommissie staat hoe de procedure van een onderzoek verloopt, voordat het onderzoeksrapport met conclusies en aanbevelingen naar de gemeenteraad gaat. De eerste stap is dat de leden van de commissie tevreden moeten zijn met het onderzoeksresultaat en de concept-beantwoording van de onderzoeksvragen die vooraf aan de onderzoekers zijn meegegeven. De onderzoekers laten hun bevindingen altijd eerst door de ambtenaren controleren.

In rekenkamerjargon heet dit: de controle van het feitenrelaas. De commissie neemt de zaken die de ambtenaren aandragen over de feiten en bevindingen niet voetstoots over. Per opmerking beoordelen de onderzoekers in afstemming met de leden van de commissie of een reactie moet leiden tot wijziging van het concept-rapport.

Zodra de bevindingen definitief zijn, formuleren de leden van de rekenkamercommissie de conclusies en aanbevelingen. Het onderzoeksrapport met de bevindingen, de conclusies en de aanbevelingen komt vervolgens bij het college van burgemeester en wethouders. Zij hebben veertien dagen de tijd om te reageren. Vervolgens reageert de rekenkamercommissie hierop met een 'nawoord'. De procedure is dan geheel doorlopen.

De volledige set gaat naar de gemeenteraad, voorzien van een aanbiedingsbrief. Afgelopen jaren zijn meerdere rapporten door de rekenkamercommissie en de onderzoekers toegelicht in Hoeksche Waard-brede bijeenkomsten waarvoor alle raadsleden van de vijf gemeenten waren uitgenodigd. De waardering voor deze bijeenkomsten was hoog.

Rekenkamercommissie Hoeksche Waard

Peter Bakhuizen voorzitter

In 2012 werd Peter Bakhuizen voorzitter van de rekenkamercommissie. "Ik wilde met mijn kennis en ervaring een bijdrage leveren aan de maatschappij," zegt

de accountant.

PROACTIEF

Hij constateert

dat de rekenka-

mercommissies de afgelopen jaren een veelzijdiger instrument van de raad is geworden. "We doen niet alleen onderzoek achteraf, maar onderzoeken steeds meer zaken vooraf." De commissie doet meer dan alleen rapporten produceren. "We gaan in gesprek met de raadsleden met als doel bevindingen delen en kennis overdragen." Hiermee helpt de commissie de raadsleden met hun voorbereiding van het debat in de raad. En dat stemt Peter tevreden, want: "Wij zijn geen afrekencommissie, zoals vaak wordt gedacht, maar kijken ook graag vooruit." Het laatste onderzoek is daar een mooi voorbeeld van. "Het is een vooruitblik naar de komende uitdagingen voor de raadsleden en het college van de nieuwe gemeente." In het rapport zijn de ervaringen meegenomen van gemeenten die al eerder zijn samengegaan. Verder bevat het tips voor de volgende lokale rekenkamer. Tenslotte, welke twee onderwerpen staan bovenaan het lijstje van Bakhuizen voor de nieuwe rekenkamer? "Hoe succesvol is de burgerparticipatie en: haalt de gemeente Hoeksche Waard de ambitieuze duurzaamheidsdoelstellingen?"

Wij zijn geen
'afrekencommissie'



Gijs Gijzen

secretaris

Gijs Gijzen is al zes jaar extern secretaris van de rekenkamercommissie. Met veel plezier geeft hij inhoudelijke ondersteuning. "De interne leden zijn geen vertegenwoordigers van een politieke partij, maar echt alleen maar bezig met het rekenkamerwerk." De meeste onderzoeken worden uitgevoerd door externe bureaus. De rekenkamercommissie is een klankbord voor de onder-

ROL VAN DE COMMISSIE-LEDEN

zoekers. "De leden bespreken de uitkomsten en leggen accenten op bepaalde onderdelen." Het welzijnsonderzoek en het onderzoek naar de openbare ruimte veroorzaakten veel reuring, zegt Gijs. "Het welzijnsrapport heeft na veel discussie, vooral in Cromstrijen, geleid tot een andere vorm van subsidiëring." Het onderzoek naar de openbare ruimte legde de verschillen bloot in cultuur, materieel en werkwijzen van de gemeentes. "Helaas is met de uitkomsten van dat rapport nog niet veel gedaan." Gijs hoopt dat de raadsleden van de gemeente Hoeksche Waard ook direct betrokken blijven bij het rekenkamerwerk. Het zorgt voor een grote meerwaarde. "De leden moeten achter de onderzoeksresultaten staan en het kunnen uitleggen aan hun collega (raads)leden."

Anne-Marie van Rossum

secretaresse

De thuisbasis van de rekenkamercommissie Hoeksche Waard is het voormalig gemeentehuis van Cromstrijen. Daar vergadert de commissie elke maand en komt dagelijks de post binnen. Cromstrijen levert ook de administratieve en financiële ondersteuning. Sinds 2011

ACHTER DE SCHERMEN

voert Anne-Marie van Rossum het secretariaat. "Ik ben geboren in Numansdorp, woonachtig in Klaaswaal en werk 7 jaar in Numansdorp, een echt 'poldermodel' dus," zegt ze. Samen met secretaris Gijs Gijzen stelt ze de agenda's op en verstuurt ze de vergaderstukken. "Ik notuleer de vergaderingen, houd de website bij en draag bij aan het jaarverslag." Anne-Marie vindt de leden van de commissie gezellige mensen en de vergaderingen verlopen in een goede sfeer. "Ze vergeten even dat ze raadsleden zijn en concentreren zich helemaal op hun rekenkamertaak. Ze maken wel vaak grapjes "Die gaan regelmatig over de politiek." Verder onderhoudt Anne-Marie via de griffiers contact met alle gemeenteraden. "Ik breng ze op de hoogte van de onderzoeken en bespreek wat er verder gedaan moet worden."

Koos Oostveen

Tot zijn pensionering was Koos Oostveen (CDA) directeur van woningstichting De Maashoek. In 2010 ging de stichting op in woningcorporatie HW Wonen. "Ik heb dus wel iets met fusies." In 2015 trad hij namens de raad van Cromstrijen toe tot de rekenkamercommissie. Het is een onbetaalde baan waar hij meerdere dagen per maand mee bezig is. Maar dat vindt Koos niet erg: "Het gaat louter om de inhoud en er zijn geen politieke agenda's, best wel uniek." De rekenkamercommissie dient voor

BETROUWBAAR

Koos ook een hoger doel. "Ze leveren een bijdrage aan de betrouwbaarheid van de overheid." Een van de meest succesvolle onderzoeken vindt Oostveen het onderzoek naar de samenwerking op ICT-gebied. "Het was hard nodig," zegt hij. "Er waren heel veel verschillende systemen in gebruik, maar geen van alle konden ze goed met elkaar communiceren." Na het rekenkameronderzoek gingen de gemeentes gezamenlijk aan de slag. En met succes. "Er zijn grote stappen gezet en daar krijg ik echt een kick van!"

Je moet het altijd kunnen uitleggen



Grapjes maken over politiek



Samenwerken geeft een kick



Leon Hoek

Leon Hoek (VVD) zit nog maar een half jaar in de rekenkamercommissie. In mei 2018 nam hij de plaats in van Jelle Stelpstra, die de gemeenteraad van Korendijk verliet. "Ik heb het gevoel dat mijn snuffelstage voorbij is en het tijd wordt voor het echte werk." Hij heeft veel opgestoken van het onderzoek naar de Algemeene verordening

AVG

gegevensbescherming (AVG). "In het onderzoek

staan ontzettend veel goede aanbevelingen in waar de gemeenteraad Hoeksche Waard direct mee aan de slag kan." Het voldoet precies aan het beeld wat Hoek van een rekenkamercommissie verwacht. "Het accent moet liggen op leren en verbeteren: hoe ga je zinnig, zuinig en zorgvuldig te werk." De opvolger van de huidige rekenkamercommissie moet deze weg wat hem betreft doorzetten. Hoek vindt het belangrijk dat de gemeenteraad betrokken blijft bij het werk van de rekenkamer. Het onderzoeksproces en de financiële aspecten is iets voor externe partijen, vindt Hoek. "Maar als de binding met de gemeenteraad verdwijnt, is de toegevoegde waarde betrekkelijk gering."

Monique van Amelsvoort

Monique van Amelsvoort is concerncontroller bij de gezamenlijke ambtelijke organisatie van de gemeenten Barendrecht, Albrandswaard en Ridderkerk). Ze kan onderwerpen goed met

VASTGOED

een 'ambtelijke bril' bekijken. En dat is af en toe wel nodig in de

rekenkamercommissie. "Je gaat snel helemaal op in de techniek van het onderzoek. Maar vergeet niet dat uiteindelijk de ambtenaren met de uitkomsten aan de slag gaan."

Monique is er trots op dat de rekenkamercommissie het vastgoed van de gemeenten letterlijk in kaart heeft gebracht. "Alle gegevens kun je met een simpele klik tevoorschijn toveren. Je ziet dan in één oogopslag op de kaart waar bijvoorbeeld alle zwembaden zijn, hoe ze verspreid liggen en wat de onderlinge afstand is." Het is een goed hulpmiddel voor het strategisch omgaan met vastgoed. Van Amelsvoort is de eerste en tot nu toe enige vrouw in de rekenkamercommissie. Ze hoopt op een nieuwe rekenkamer met externe leden en raadsleden en met meer vrouwen. "Dan ontstaat er een goede mix die voor draagvlak zorgt." Externe bureaus moeten de onderzoeken uitvoeren. "Het voorkomt beïnvloeding en belangenverstrengeling."

Leen Overwater

Leen Overwater (VVD) is de nestor van de rekenkamercommissie. "Ik heb ze de afgelopen 9 jaar zien gaan en komen." zegt de landbouwer uit Strijensas. In het begin ging het hele avonden voorname-lijk over het verplaatsen van komma's, zegt hij. "We moesten van technische

KOMST EXTERNE LEDEN

rapporten een begrijpelijk verhaal maken." Voor Overwater was op dat moment de lol er af. "Ik ben

geen politiek dier, het ligt niet in mijn aard om elkaar vliegen af te vangen. Ik ben bekijk liever de inhoud." In 2010 kwam de kentering. De commissie ging van drie naar vijf leden en er vonden de nodige bestuurswisselingen plaats. Zo kwam de commissie in rustiger vaarwater en keerde bij Overwater het plezier terug. "Iedereen kon weer met elkaar door één deur." Het idee van een externe rekenkamer vindt Leen niets. "Het kost veel geld en buitenstaanders kennen de verhoudingen binnen de Hoeksche Waard niet." Ook een adviescommissie van raadsleden ziet hij niet zitten: "Die hebben geen zeggenschap en zitten er dus voor spek en bonen bij."

Een korte, leerzame periode

8



Alles overzichtelijk in beeld

De ommezwaai kwam in 2010

Piet Meijer

Piet Meijer (SGP) vertegenwoordigt de gemeente Oud-Beijerland. In het dagelijks leven heeft hij ook een controlefunctie. Hij kijkt of bloedonderzoeken goed zijn uitgevoerd. "Je kunt wel stellen, dat het onderzoeken in mijn bloed zit." De beginjaren van de rekenkamercommissie waren turbulent, zegt Piet. "We deden alle onderzoeken zelf, maar dat was lastiger dan we dachten." De commissie besloot om voortaan alle on-

KWALITEIT

derzoeken uit te besteden. "Vanaf dat moment is de kwaliteit alleen maar gestegen." Als gelouterd raadslid heeft hij alle rekenkamerrapporten voorbij zien komen. Bij de behandeling in de gemeenteraad houdt Meijer zich bewust op de vlakte. "Meestal beperk ik mij tot een korte inleiding op het onderwerp. Aan de inhoudelijk discussie doe ik niet mee." De rapporten leggen wel een vinger op de zere plek, maar het doel is niet om schuldigen aan te wijzen. "Ze bevatten aanbevelingen voor verbeteringen." De mix van externe leden en raadsleden maakt de rekenkamercommissie in zijn ogen tot een waardevol instrument: "Het zou een aderlating zijn als de invloed van de raad verdwijnt."

Arie Gravendeel

Arie Gravendeel (CDA) is raadslid in Binnenmaas. Cijfers en getallen kennen geen geheimen voor de econometrist uit Mijnsheerenland. Zijn pragmatische inslag komt goed van pas in de rekenkamercommissie. "Je moet een vraag goed formuleren. Als dat niet zorgvuldig gebeurt, krijg je niet de informatie die je

wilt hebben." En goede informatie is nodig om

APOLITIEK

tot een objectief oordeel te komen. De commissie kiest over het algemeen onderwerpen die voor het hele eiland van belang zijn. Een voorbeeld is het onderzoek naar de verschillen in tarieven van de begraafplaatsen. Elk onderzoek wordt eerst gepresenteerd in aan alle raadsleden. "Je merkt dat een onderwerp dan echt gaat leven. Er worden vragen gesteld waarover goede inhoudelijke discussies plaatsvinden. Dat creëert draagvlak." Het maakt Arie niet uit hoe de samenstelling van de nieuwe rekenkamer in de gemeente Hoeksche Waard is, alleen externe leden of ook vertegenwoordigers uit de gemeenteraad. "Ik hou ervan om met elkaar te werken aan een onderzoek dat bij iedereen draagvlak heeft. Dat maakt het werk leuk."

Controleren zit in mijn bloed



Een pragmaticus pur sang



Toelichting bij het budgetoverzicht 2018

De financiering van de Rekenkamercommissie Hoeksche Waard is de afgelopen jaren geregeld door middel van een voorschotbijdrage per gemeente. De bijdrage per inwoner was € 1,30. In dit laatste jaar is zuinig omgegaan met het budget. Vanwege de beëindiging van de activiteiten zijn er

in de tweede helft van 2018 geen nieuwe onderzoeken opgestart die doorlopen naar 2019. In de voorbije jaren was dit wel een gebruikelijke werkwijze. Het overschot van € 36.179 zal aan de voormalige gemeenten worden gerestitueerd.

Budgetoverzicht lokale rekenkamercommissie 2018

	Begroting 2018	Realisatie 2018
Voorschotten inwonersbijdrage		
Binnenmaas	37.872	37.872
Cromstrijen	16.639	16.639
Korendijk	14.247	14.247
Oud-Beijerland	31.225	31.225
Strijen	11.411	11.411
Totaal baten	111.393	111.393
Onderzoekskosten (extern)	75.000	36.830
Onderzoekskosten (intern) en voorzitterschap	8.500	11.265
Vergaderkosten	6.000	3.165
Huisvesting, administratie en secretariaat	18.750	18.711
Lidmaatschap NVRR, literatuur, congresen e.d.	1.000	00.720
Onvoorzien	2.143	4.521
Totaal lasten	111.393	75.214
Saldo *)	000.000	36.179
	inwoners	retoursaldo 2018
Binnenmaas	29.132	12.300
Cromstijen	12.799	5.404
Korendijk	10.959	4.627
Oud-beijerland	24.019	10.141
Strijen	8.778	3.706
	85.687	36.179

*) Conform het memo 'Gevolgen invoering vennootschapsbelasting (Vpd)' d.d. 7-1-2016 storten wij het restant saldo terug naar de deelnemende gemeenten.

Overzicht voorzitters en leden 2006-2018

P. Bakhuizen	voorzitter	2014 – heden
D. Ensberg	voorzitter	2013 – 2014
M. van Sluis	voorzitter	2012 – 2013
M.P. van der Hoek	voorzitter	2006 – 2012
 M.A. van Amelsvoort	 extern lid	 2012 – heden
D. Ensberg	extern lid	2012 – 2013
B.M.J. Hennekam	extern lid	2006 – 2012
M. van Sluis	extern lid	2006 – 2012
 G. Gijzendorffen	 secretaris	 2012 – heden
T. Teijema	secretaris	2006 – 2012
 J.M. van Rossum	 secretaresse	 2011 – heden
A.C. Kooij - Vermeer	secretaresse	2011
N. Stolk - Tieleman	secretaresse	2009 – 2010
K. Leenes - van der Leij	secretaresse	2010
G. van 't Noordende	secretaresse	2006 – 2009
 <i>Binnenmaas</i>		
A.C. Gravendeel (CDA)		2013 – heden
A.D. van der Wulp (SGP)		2006 – 2012
A.H. Westerman (D66)		2006
 <i>Cromstrijen</i>		
J.M. Oostveen (CDA)		2014 – heden
P.L. Paans (CDA)		2006 – 2014
 <i>Korendijk</i>		
L.G. Hoek (VVD)		2018 – heden
J.S. Stelpstra (PvdA)		2013 – 2018
J.K. Matze (SGP)		2006 – 2013
 <i>Oud-Beijerland</i>		
P. Meijer (SGP)		2014 – heden
P.J. van Leenen (SGP)		2006 – 2014
 <i>Strijen</i>		
L.A. Overwater (VVD)		2009 – heden
J. van Westen (SGP)		2009

