



Werken aan een sterke toekomst!

Coalitieakkoord 2026 - 2030





WU



Inhoudsopgave

Inleiding	4
1. Wonen	6
2. Mobiliteit, verkeer en vervoer	8
3. Sociaal domein	12
4. Sport, cultuur, recreatie en evenementen	18
5. Veiligheid	22
6. Opvang vluchtelingen, huisvesten statushouders en arbeidsmigranten	24
7. Openbare ruimte	26
8. Duurzaamheid	28
9. Economie en ondernemen	30
10. Bestuur en ondersteuning	34
11. Financiën	40
12. Portefeuilleverdeling	42

Inleiding

"We versterken de combinatie van rust, ruimte, ondernemerschap en gemeenschapskracht die de Hoeksche Waard zo bijzonder maakt."

De Hoeksche Waard staat aan het begin van een nieuwe bestuursperiode. Een periode waarin we verder bouwen aan een sterke toekomst voor onze dorpen, onze inwoners en ons unieke landschap. De uitdagingen zijn groot. We staan voor belangrijke opgaven op het gebied van wonen, bereikbaarheid, zorg, duurzaamheid en economische ontwikkeling. Tegelijkertijd beschikken we over iets bijzonders: een sterke samenleving, een uniek landschap en inwoners die verantwoordelijkheid nemen voor hun omgeving. Dat vormt de basis waarop we verder bouwen.

De Hoeksche Waard is meer dan een aantrekkelijke woon- en leefomgeving. Het is een gebied waar enkele van de grootste maatschappelijke opgaven van Nederland samenkomen: voedselzekerheid, gezondheid, klimaatadaptatie, zoetwaterbeschikbaarheid, energietransitie en leefbare gemeenschappen. Meer dan de helft van het grondgebied is in gebruik als hoogwaardige landbouwgrond, er is een sterke traditie van ondernemerschap en door de unieke ligging in de delta beschikt de Hoeksche Waard over alle ingrediënten om uit te groeien tot een toonaangevende regio voor voedselinnovatie, gezondheid en brede welvaart. Onze boodschap is dan ook: door te investeren in de Hoeksche Waard investeren provincie, Rijk en Europa in oplossingen voor de maatschappelijke vraagstukken van morgen.



Met dit coalitieakkoord kiezen wij voor een bestuur dat duidelijke keuzes maakt met ambitie en een heldere focus, dicht bij onze inwoners staat, benaderbaar is en resultaten wil boeken. We investeren in wat de Hoeksche Waard sterk maakt: vitale dorpen, innovatieve landbouw, een gezonde leefomgeving, goede voorzieningen en kansen voor jong en oud. Daarbij werken we samen met inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties en onze partners in de regio.

Onze ambitie is helder. Die hebben we ook vertaald in 3 belangrijke visies, namelijk de toekomstvisie, de visie SamenLeven en de Omgevingsvisie. We versterken de combinatie van rust, ruimte, ondernemerschap en gemeenschapskracht die de Hoeksche Waard zo bijzonder maakt. Niet door grootse woorden alleen, maar door resultaatgerichte en concrete stappen te zetten en plannen om te zetten in resultaten. We zoeken daarin de samenwerking met de gehele gemeenteraad.

We bestaan als gemeente de komende bestuursperiode 10 jaar en daar willen we aandacht aan geven. We gaan als gemeente een nieuwe fase in en dat vraagt om het versterken van onze strategische positie. Met dit coalitieakkoord geven we daar invulling aan. We vertalen in de zomer 2026 dit coalitieakkoord in een college uitvoeringsprogramma, inclusief planning en prioritering, zodat we voortvarend aan de slag kunnen gaan. Voor de inwoners van vandaag én voor de generaties die na ons komen.



CDA

Ad Valkenburg



Lokalen Hoeksche Waard

Brandon Ridderhof



SGP

Gerjan Neele



D66

Coen Rajer



ChristenUnie

Alice Bouman

1. Wonen



We focussen de komende jaren op gerichte en geleidelijke groei in alle dorpen met een duidelijk doel. Dat is allereerst invulling geven aan de eigen woonbehoefte van de Hoeksche Waard. We zetten daarnaast in op een aanvullende stap in onze groei om het voorzieningenniveau op peil te houden en de samenredzaamheid van de gemeenschappen te versterken. Het borgen van voldoende openheid in het landschap en het verbeteren van de kwaliteit van het resterende landschap is hierbij randvoorwaardelijk. Net als het behouden van het dorpse karakter, de leefbaarheid, voldoende werkgelegenheid en goede bereikbaarheid.

De komende jaren versnellen we de woningbouw. Dit doen we door onder meer parallel te plannen, integraal te werken en door projecten te prioriteren. Daarbij is extra focus voor het bouwen voor ouderen en starters. Doorstroming op gang brengen binnen de woningmarkt is daarom een prioriteit. Het parkeervraagstuk is onlosmakelijk verbonden met de woningbouwopgave en knelt op sommige plaatsen. Ook netcongestie is onderdeel van de opgave en de daarbij behorende aanpak.

Wat we willen bereiken:

- We experimenteren in samenwerking met ontwikkelaars en HW Wonen met bijzondere woonvormen, zoals knarrenhofjes, generatiewoningen, gemengde woonvormen, zorgwoningen (bijvoorbeeld paradijsvogelwoningen) en het splitsen van woningen voor onze inwoners.
- We versnellen de woningbouw door het programma Wonen, Mobiliteit en Energie te ondersteunen en blijven aandacht geven aan kleine woningbouwinitiatieven.
- Woningbouw en mobiliteit kennen een nadrukkelijke koppeling. Daarom brengen we het principe eerst bewegen en dan bouwen in de praktijk. Als in de vastgestelde mobiliteitsbehoefte niet wordt voorzien, heeft dat beperkende consequenties voor de woningbouw.
- We geven voorrang aan Hoeksche Waarders op de woningmarkt. We gebruiken hiervoor de routekaart en voegen daar acties aan toe, zodat de voorrang beter wordt geborgd. We formaliseren de voorrang voor sociale huurwoningen binnen de wettelijke kaders.
- We stellen integrale ontwikkelbeelden voor de dorpen op in samenwerking met inwoners, organisaties en bedrijven en pakken aan de hand daarvan regie op de sociale en ruimtelijke ontwikkelingen in de dorpen.
- We onderzoeken in de dorpen verschillende opties, zoals een parkeergarage in Oud-Beijerland, om het parkeervraagstuk op een toekomstbestendige manier het hoofd te bieden waarbij we ook kijken naar parkeernormen. Dit doen we in samenspraak met onze inwoners.
- We verkennen de mogelijkheid om een leegstandsverordening in te voeren om onnodige leegstand en overlast te voorkomen.
- We bevorderen doorstroming op de woningmarkt, verkennen de mogelijkheden daarvoor en komen met een plan in samenwerking met ontwikkelaars en HW Wonen en dragen vervolgens in samenwerking zorg voor de uitvoering daarvan.
- We hanteren de gestelde voorwaarden en kanttekening uit de motie 'informer en sturen op uitvoering Stougjeswijk' van 11 november 2025 als voorwaardelijk voor de voortgang van de gebiedsontwikkeling Stougjeswijk. Zo moeten de overeengekomen aanpassingen aan de N217 gerealiseerd zijn voordat de Haringvlietbrug wordt gerenoveerd, omdat er anders niet gebouwd kan worden. Verder worden de bouwactiviteiten volledig gestaakt als blijkt dat na de bouw van de eerste 500 woningen de aanpassingen aan de N217 niet zijn voltooid. Eventuele schades en claims worden bij provincie Zuid-Holland ingediend.

2. Mobiliteit, verkeer en vervoer





2.1 Bereikbaarheid

De Hoeksche Waard staat voor grote uitdagingen als het gaat om haar bereikbaarheid. Dit betreft zowel de bereikbaarheid van de dorpen op het eiland als de fysieke verbinding met de omgeving. De Heinenoordtunnel zit bijna aan de maximale capaciteit en de Haringvlietbrug moet worden gerenoveerd. Dit legt veel druk op de bereikbaarheid. Het is daarom cruciaal dat de bereikbaarheid van de voorzieningen in de verschillende dorpen goed is. Eerst bewegen en dan bouwen is het uitgangspunt. We zetten ons daarom in voor toekomstbestendige oeververbindingen en verbindingen op het eiland.

Wat we willen bereiken:

- We verbeteren de doorstroming op de N217 tussen Oud-Beijerland en de A29. Om dit te realiseren, zetten we in op 2 nieuwe rotondes, een fietstunnel en aanpassing van de Bosschenkruising, verbreding van de N217 tussen de rotonde bij de Tienvoet en de aansluiting op de A29 en de aanleg van een OV-viaduct over de A29.
- We zetten in op de uitbreiding van de P+R locaties bij busstation Heinenoord en Numansdorp. We verbeteren ook het aantal faciliteiten op die locaties, zoals fietskluizen.
- We zetten ons maximaal in om de overlast tot het minimum te beperken die de renovatie van de Haringvlietbrug met zich meebrengt. We richten hiervoor een taskforce op in samenwerking met alle relevante partners.
- We gaan verder met het realiseren van het ringwegconcept in de Hoeksche Waard.
- We zetten in op samenwerking met provincie Zuid-Holland met als doel om de parallelweg aan de N217 tussen Maasdam en 's-Gravendeel te realiseren.
- We verkennen de mogelijkheden voor een nieuwe oeververbinding. We doen hiervoor een breed onderzoek naar de mogelijkheden.



2.2 Verkeersveiligheid

Verkeersveiligheid is het fundament onder alle verkeersbewegingen in de Hoeksche Waard. Of het nu gaat om wandelen, fiets- of auto- en vrachtverkeer. Het aantal vervoersbewegingen in de Hoeksche Waard neemt toe. Dat is ook logisch gezien het toenemend aantal inwoners. Dit geeft druk op de infrastructuur in de Hoeksche Waard. De verkeersveiligheid vraagt om gerichte maatregelen.

Wat we willen bereiken:

- We zetten de aanpak om hotspots van onveiligheid aan te pakken voortvarend voort. Dit doen we in gerichte samenwerking met inwoners, ondernemers en andere belanghebbenden.
- We onderzoeken waar het invoeren van 30 km/u zones op dijken mogelijk is en vanuit veiligheidsperspectief relevant is en betrekken daar inwoners bij.
- In samenwerking met waterschap Hollandse Delta en inwoners komen we met een plan inclusief maatregelen om de verkeersveiligheid op de dijken te verbeteren.

2.3 Fietspaden

Fietspaden zijn essentieel voor de bereikbaarheid van de Hoeksche Waard voor zowel scholieren en forenzen als voor recreatief gebruik. We zijn voorstander van het gebruik van de fiets. Dit is een duurzaam en gezond vervoersmiddel. Het is dan wel belangrijk dat de fietsinfrastructuur hiervoor geschikt is. We investeren daarom in meer aantrekkelijke en veiligere fietspaden. Dit doen we in samenwerking met provincie Zuid-Holland en waterschap Hollandse Delta. Veel scholieren gaan per fiets naar school en daarom hebben die routes prioriteit.

Wat we willen bereiken:

- We zetten in op het verbeteren van de fietsveiligheid en zorgen voor de aansluiting van het fietspad tussen Westmaas en Oud-Beijerland.
- We verbeteren het fietspad tussen Oud-Beijerland en Nieuw-Beijerland. We zorgen voor een afscheiding tussen het fietspad en de provinciale weg en zorgen voor duurzame fietsverlichting.
- We onderzoeken de haalbaarheid om tussen Klaaswaal en Oud-Beijerland een vrijliggend fietspad aan te leggen.
- We onderzoeken de mogelijkheid voor het realiseren van een fietspad tussen Piershil en Goudswaard.
- We optimaliseren bestaande fietspaden waar nodig om de fysieke en sociale veiligheid te verbeteren, zoals het fietspad tussen Numansdorp en Klaaswaal. We maken hiervoor een plan met concrete maatregelen waarbij de onveiligste en drukste routes de prioriteit hebben.
- We leggen nieuwe fietspaden aan met de focus op de belangrijke verbindingen tussen de dorpen en routes met groot recreatief potentieel.

2.4 Openbaar vervoer

Sinds het najaar van 2025 is er een nieuwe OV-concessie van kracht. Dit brengt logischerwijs veranderingen in de dienstregeling met zich mee. Openbaar vervoer is een essentieel onderdeel van de bereikbaarheid van de Hoeksche Waard. Rechtstreekse verbindingen vanuit de dorpen met Rotterdam en Dordrecht zijn hiervoor cruciaal. Daarnaast is bereikbaarheid op maat belangrijk. Doelgroepenvervoer heeft daarin een belangrijke rol. Daarom investeren we in vervoersmogelijkheden die dat mogelijk maken. De bereikbaarheid van onze bedrijventerreinen is ook een aandachtspunt. Samen met ondernemers verbeteren we de bereikbaarheid waar dat wenselijk is.

Wat we willen bereiken:

- We zetten ons in om een aantal rechtstreekse busverbindingen te herstellen in overleg met provincie Zuid-Holland. Rechtstreekse verbindingen met Rotterdam Zuidplein hebben prioriteit.
- Samen met ondernemers investeren we in het doelgroepenvervoer op de plekken waar verbetering nodig is.
- We zetten in op het beter ontsluiten van de bedrijventerreinen via het openbaar vervoer en doelgroepenvervoer.

"We investeren meer in aantrekkelijke en veiligere fietspaden."

3. Sociaal domein





3.1 Bestaanszekerheid en gezondheid als fundament

Goed samenleven vraagt een waardig bestaan voor iedereen. Dit omvat zowel materiële bestaanszekerheid, zoals een dak boven het hoofd en voldoende inkomen, als immateriële aspecten, zoals zingeving en gemeenschapszin. Dit geeft de ruimte voor creativiteit in het bedenken van oplossingen en geeft de samenredzaamheid van de gemeenschappen een stimulans. Alles wat collectief kan, wordt collectief ingevuld om middelen beschikbaar te houden voor het oplossen van complexere problematiek.

Wat we willen bereiken:

- We bestrijden armoede en schulden door onze preventieve en integrale aanpak voort te zetten. We breiden team Vroeg Eropaf uit. Het tegengaan van energiearmoede wordt nadrukkelijk onderdeel van deze aanpak.
- We ontwikkelen HWwerkt! van sociale werkplaats naar werkontwikkelbedrijf.
- We investeren in het succesvol maken van stichting SamenWaard waar collectieve zorg bij een centraal en toegankelijk loket wordt aangeboden.
- We maken waar mogelijk ervaringsdeskundigheid onderdeel van de wijkteams.
- We verkorten de wachttijden binnen de Wmo naar de richtlijnen die daarover zijn opgenomen in het wettelijk kader en verbeteren de toegankelijkheid.
- We starten vanuit het financieel draagvlak principe met een pilot voor inkomensafhankelijke huishoudelijke ondersteuning in lijn met de vastgestelde transformatieagenda Wmo.
- We gaan als gemeente meer regie voeren op de uitvoering van de WWZ-visie en op het voortzetten van de WWZ-alliantie.
- We intensiveren de lobby voor 24/7-beschikbaarheid van spoedmedicatie op het eiland.
- We passen het preventieakkoord uit 2022 aan dat nu vooral gericht is op alcoholgebruik. We verbreden het preventieprogramma naar andere vormen van verslaving, waaronder drugsverslaving.
- We organiseren lokaal wat lokaal kan en regionaal wat regionaal moet en beter is. Dit doen we vanuit een zelfbewuste houding ten opzichte van de omliggende gemeenten om beter uitvoering te kunnen geven aan de vraagstukken die in de Hoeksche Waard spelen. We steunen daarbij lokale initiatieven.



3.2 Sterke gemeenschappen

We zetten ons in voor inclusieve gemeenschappen waar iedereen zich thuis voelt en zijn steentje wil bijdragen. Dit vraagt een gebiedsgerichte aanpak van de gemeente in samenwerking met betrokkenen in de dorpen. We stimuleren ontmoeting en activiteiten in de Hoeksche Waard om de gemeenschappen te versterken en eenzaamheid te verminderen. Veel verenigingen en maatschappelijke organisaties maken zich zorgen over hun voortbestaan. Verschillende verenigingen zien een teruglopend ledenbestand en oplopende kosten. Verenigingen zijn belangrijk voor de onderlinge ontmoeting en verbinding. De gemeente wil verenigingen daarom graag ondersteunen waar dat mogelijk is en daarvoor komen we met verschillende maatregelen.



Wat we willen bereiken:

- We zorgen voor OZB-compensatie voor verenigingen met een maatschappelijke accommodatie.
- Verenigingen die een maatschappelijke accommodatie huren, bieden we een maatschappelijk huurtarief.
- We zetten in op een ontmoetingsplek in elk dorp. Het gebruiken van de bestaande sociale structuren is daarbij een uitgangspunt.
- We ondersteunen mantelzorgers. Door bijvoorbeeld aanvragen voor respijtzorg en dagopvang te vergemakkelijken en door een duidelijk aanspreekpunt te bieden als gemeente. We gaan hierover met mantelzorgers in gesprek om aan te sluiten bij hun behoefte.
- We stellen wijk- en dorpsbudgetten beschikbaar voor lokale initiatieven met een maatschappelijke meerwaarde.
- We openen een relatiekoker voor laagdrempelige, eerstelijns hulp voor gezinnen om een stabiele thuissituatie te ondersteunen waar dat nodig is en om te voorkomen dat er gezinsproblematiek ontstaat.
- We benaderen inwoners actief om bij te dragen aan vrijwillige activiteiten in de samenleving.
- Sterke gemeenschappen vragen om goed welzijnswerk. We herzien de doelstellingen en werken toe naar een samenhangende agenda.
- We stellen een vrijwilligersbeleid op.
- We ontwikkelen een samenhangende aanpak om eenzaamheid in de samenleving te verminderen.

3.3 Jeugd

Onze jeugd heeft de toekomst. Daarom willen we jongeren actief betrekken bij het maken en uitvoeren van plannen die hun leefwereld versterken. We houden oog voor signalen die aandacht vragen, zoals een groeiende zorgvraag, eenzaamheid, overlast en middelengebruik. Door de samenwerking met scholen, hulpverleners en jongerenwerk te versterken, bouwen we aan een omgeving waarin jongeren zich gezien voelen en tijdig de juiste ondersteuning krijgen.

Wat we willen bereiken:

- We maken jongerenparticipatie expliciet onderdeel van de participatietrajecten die vanuit de gemeente worden opgestart.
- We continueren het programma Jeugdhulp naar Voren en daarbij is normaliseren het uitgangspunt.
- We investeren in proactief, doelgericht en laagdrempelig jongerenwerk en zorgen dat de hulp die wordt geboden aansluit bij de behoefte. Dit kan bijvoorbeeld door meer digitale hulp te bieden en door laagdrempelig contact buiten, zoals een jongerenwerker op een motor die de jongeren opzoekt.
- We investeren in organisaties die activiteiten ontplooiën voor jongeren.
- We versterken de samenwerking met jongerenwerk, hulpverleners en scholen om problematiek, zoals jeugdcriminaliteit, te voorkomen en vroegtijdig te signaleren.
- We zetten in op het verbeteren van de mentale gezondheid van jongeren en verkennen samen met onze partners de mogelijkheden, zoals het starten van een campagne.
- We stellen een eigentijds en samenhangend jeugdbeleid op met de jongeren.





3.4 Onderwijs

In het onderwijs worden talenten en vaardigheden ontdekt en ontwikkeld. Het is van belang dat het onderwijs goed aansluit op de lokale arbeidsmarkt. Daarom investeren we in een sterkere verbinding tussen onderwijs en arbeidsmarkt. Samen met het onderwijs kijken we naar wat er nodig is om invulling te geven aan inclusief onderwijs.

Wat we willen bereiken:

- We zetten in op het realiseren van een volwaardig mbo-aanbod in de Hoeksche Waard in afstemming tussen onderwijs en bedrijfsleven. We richten ons daarbij op kansrijke sectoren, zoals techniek, zorg en de agrarische sector.
- We investeren in schoolgebouwen en groene schoolpleinen aan de hand van het vastgestelde Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP).
- Binnen het IHP zetten we in op het multifunctioneler gebruik van schoolgebouwen en benutten we de kansen die er zijn.
- We stimuleren het organiseren van Rijke Schooldagen (extra sport-, cultuur- en leeractiviteiten) en zetten in op het aanbieden van activiteiten buiten schooltijd in samenwerking met Hoeksche Waard Actief.
- We stimuleren natuureducatie op scholen.
- We stimuleren inclusief onderwijs in samenwerking met scholen om invulling te geven aan de landelijke doelstelling van inclusief onderwijs in 2035.
- We gaan met het COA en omliggende gemeenten in gesprek om te komen tot een goede organisatie van het onderwijs voor kinderen die in het asielzoekerscentrum wonen.

"Onze jeugd heeft de toekomst."

4. Sport, cultuur, recreatie en evenementen





4.1 Sport

In de Hoeksche Waard kennen we elkaar en worden we relatief gezond oud. Daar zijn we zuinig op. Sport en bewegen spelen daarin een belangrijke rol. We stimuleren bewegen in de openbare ruimte en investeren de komende periode in sportfaciliteiten in de Hoeksche Waard. Ook stimuleren we dat kinderen meer buitenspelen en minder binnen zitten.

Wat we willen bereiken:

- We breiden het aantal oefentoeestellen in de dorpen uit en zetten in op trapveldjes en voetbalkooien.
- We verbeteren bestaande sportvoorzieningen in de buitenruimte waar nodig. Dit doen we in samenspraak met onze inwoners.
- We realiseren in ieder geval 1 pumtrackbaan.
- We realiseren een nieuw zwembad in Numansdorp.
- We verkennen met Hoeksche Waard Actief hoe zij hun rol in de samenleving kunnen vergroten.
- We zetten in op meer sportevenementen in de Hoeksche Waard, zoals regionale of landelijke toernooien.

4.2 Cultuur en erfgoed

Cultuur en erfgoed vormen een belangrijke verbindende kracht van de Hoeksche Waard en dragen bij aan een vitale, inclusieve samenleving waarin inwoners zich herkennen en thuis voelen. Vanuit onze toekomstvisie versterken we de identiteit van het eiland door het verhaal van verleden, heden en toekomst zichtbaar en beleefbaar te maken, met ruimte voor initiatief en samenwerking. Zo krijgen jongeren via cultuur- en erfgoedprojecten op school en in de dorpen de kans hun talenten te ontdekken en zich te verbinden met hun omgeving. Met de nieuwe cultuurnota bouwen we hierop voort door cultuur toegankelijk te houden voor iedereen en te benutten als motor voor leefbaarheid, ontwikkeling en trots. We creëren een klimaat waarin de culturele sector kan bloeien en zoveel mogelijk zelfdragend is.

Wat we willen bereiken:

- We herijken de huidige cultuurnota.
- We stellen een erfgoednota op. Kerken zijn hier onderdeel van, alsook het bieden van eenmalige stimuleringsmaatregelen voor het behoud van cultureel erfgoed, zoals historische gevels en monumentale boerderijen.
- We stellen een bibliothekenvisie op.
- We ondersteunen bibliotheken en gebruiken die voor ontmoeting en educatie op het gebied van lezen en mediawijsheid. Daarnaast stimuleren we dat in bibliotheken debatten kunnen plaatsvinden over actuele onderwerpen.
- We stimuleren muziek- en cultuuronderwijs op scholen.

4.3 Recreatie en toerisme

In de Hoeksche Waard is het goed leven. Recreëren om te ontspannen past daarbij en het landschap leent zich daar uitstekend voor. We willen laagdrempelige buitenrecreatie stimuleren. Dit doen we door het (cultuur)landschap beter beleefbaar te maken en de toegankelijkheid van de natuur te vergroten zonder dat dit ten koste gaat van landbouw en natuur. We stimuleren dagrecreatie voor toeristen in de Hoeksche Waard. We zorgen ervoor dat het duidelijk is wat de Hoeksche Waard te bieden heeft op het gebied van recreatie en promoten het unieke landschap.

Wat we willen bereiken:

- We leggen nieuwe recreatieve fiets- en wandelpaden aan, waarbij we aansluiten op het bestaande netwerk.
- We zorgen voor meer bankjes en prullenbakken langs recreatieve fiets- en wandelroutes. Daarbij stimuleren we inwonersinitiatieven voor het plaatsen van bankjes.
- We realiseren een rolstoeltoegankelijke route in de natuur.
- We breiden het aantal oplaadpunten voor elektrische fietsen uit. Het realiseren van oplaadpunten bij de rustpunten in de Hoeksche Waard hebben de prioriteit.
- We versterken natuur- en recreatiegebieden.
- We geven voortvarend uitvoering aan de visie Vrijtijdseconomie.

"We creëren een klimaat waarin de culturele sector kan bloeien."



4.4 Evenementen

De Hoeksche Waard kenmerkt zich door zowel rust als levendigheid. Dat is ook wat inwoners en bezoekers waarderen aan het eiland. We stimuleren passende activiteiten en bieden ruimte voor evenementen, met oog voor het karakter van de Hoeksche Waard.

Op 17 september 2024 heeft de gemeenteraad de nota Rust en Activiteiten op Zondag vastgesteld. Onderdeel hiervan is het opstellen van een duidelijk evenementenbeleid en een ontheffingskader. Dit biedt helderheid aan initiatiefnemers en inwoners.

De uitkomst van het participatieproces is helder. Houd ruimte voor activiteiten op zondag, maar houd wel rekening met elkaar. We zien momenteel dat er steeds meer evenementen plaatsvinden op zondag en daarin vinden we dat er een duidelijke grens gesteld moet worden. Grootschalige evenementen, zoals een wielerronde of kermis op zondag sluiten niet aan bij het principe van 'rekening houden met elkaar'. Kleinschalige activiteiten die geen hinder

veroorzaken voor kerkdiensten kunnen doorgang vinden, zoals de voorbereidingen voor de Roparun.

Een duidelijk evenementenbeleid dat regels en afspraken rondom het organiseren van evenementen beschrijft en een balans vindt tussen het stimuleren van levendigheid en het waarborgen van leefbaarheid, veiligheid en openbare orde, is hierbij van belang. Hoewel er al procesbeschrijvingen en richtlijnen voor evenementenvergunningen beschikbaar zijn, ontbreekt het aan actueel, integraal en duidelijk beleid dat richting geeft aan de ontwikkeling van evenementen in onze gemeente. Dit beleid moet aansluiten bij de bredere doelstellingen op het gebied van levendigheid en gemeenschapszin. Daarom is er behoefte aan een actualisatie van het evenementenbeleid uit 2020.

Wat we willen bereiken:

- We stellen een nieuw evenementenbeleid op.

5. Veiligheid



5.1 Overlast en onveiligheid

Het aantal inwoners in de Hoeksche Waard groeit. Er zijn meer mensen op straat. Dit brengt ook veiligheids- en overlastvraagstukken met zich mee. Dit vraagt alertheid en continue aandacht van toezicht en handhaving. Een goede samenwerking met de politie en het gemeentelijk veiligheidsteam is belangrijk, maar ook de samenwerking met jongerenwerk en andere organisaties.

Wat we willen bereiken:

- De inzet van camera's gebruiken we om overlastsituaties te voorkomen.
- We treden streng op tegen dierenmishandeling.
- Bij de herijking van het integraal veiligheidsbeleid versterken we de inzet van boa's.
- We stellen een uitvoeringsprogramma op om overlastmeldingen van inwoners en bedrijven aan te pakken.

"Een goede samenwerking met de politie en het gemeentelijk veiligheidsteam is belangrijk."

5.2 Weerbaarheid

Vanuit de landelijke overheid is veel aandacht voor het vergroten van de weerbaarheid. Als zich verstoringen voordoen, zoals grootschalige stroomuitval, moeten we voorbereid zijn. Samenredzaamheid is een cruciaal onderdeel van een weerbare samenleving. We zetten de komende periode in op het weerbaarder maken van de Hoeksche Waard. Daarbij maken we gebruik van de aanwezige kennis in de dorpen.

Wat we willen bereiken:

- Samen met veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid organiseren we steunpunten in de dorpen.
- We komen met een lokaal plan Weerbaarheid. Concrete maatregelen, zoals weerbaarheidsoefeningen worden onderdeel van dit plan.

5.3 Ondernijning en drugs

Ondernijnde criminaliteit is een onderwerp dat blijvend aandacht vraagt. Uit een onlangs verschenen rapport van het Strategisch Kenniscentrum Ondernijnde Criminaliteit blijkt dat ondernijning toeneemt. Dat geldt ook voor drugsgebruik en drugscriminaliteit. Deze trends vragen om maatregelen met als doel het tegengaan van ondernijning, drugsgebruik en drugscriminaliteit.

Wat we willen bereiken:

- We staan geen coffeeshops toe in de Hoeksche Waard.
- We versterken de capaciteit voor het uitvoeren van Bibob-onderzoeken.



6. Opvang vluchtelingen, huisvesten statushouders en arbeidsmigranten

In de Hoeksche Waard leveren we een passende bijdrage op het gebied van opvang van vluchtelingen, huisvesten van statushouders en arbeidsmigranten. Wanneer er een aanvullende vraag komt dan dienen eerst de andere gemeenten aan de taakstelling te voldoen. Gemeenten hebben immers een gezamenlijke verantwoordelijkheid en daar moet invulling aan worden gegeven, want dat is nu nog niet het geval. Op dit moment is de landelijke instroom te groot om de opvang en inburgering met alle bijbehorende aspecten goed te kunnen realiseren. Dit komt niet ten goede aan de lokale samenleving en de vluchtelingen. Samen met andere gemeenten agenderen we dit onderwerp doorlopend bij het Rijk, zodat het Rijk maatregelen neemt om de instroom beheersbaar te maken.

Als er een formele aanvraag volgt om meer vluchtelingen te huisvesten, toetsen we het draagvlak onder inwoners van het dorp waar een mogelijke locatie is voorzien. We passen gerichte participatie toe aan de hand van een combinatie van digitale en fysieke participatie. Draagvlak is immers niet uitsluitend een kwantitatieve afweging. Daarom is fysieke participatie nodig om de uitkomsten van de digitale draagvlakmeting te duiden. Als er in de betreffende dorpen geen draagvlak is voor een locatie, kan de gemeente niet voldoen aan de aanvraag.

We hechten belang aan een goede integratie van vluchtelingen en statushouders. Arbeidsparticipatie is daar onlosmakelijk mee verbonden en moet worden verbeterd, omdat werk bijdraagt aan zelfstandigheid en integratie. Ook zijn er verschillende arbeidsmigranten woonachtig in de Hoeksche Waard. We helpen hen waar dat moet en gaan druk en overlast op de lokale woningmarkt tegen.

Wat we willen bereiken:

- We geven samen met andere gemeenten bij het ministerie aan dat het noodzakelijk is dat het Rijk de instroom beheersbaar maakt. Dit doen we doorlopend.
- We zorgen voor humanitaire en duurzame opvang van Oekraïense ontheemden. Een deel van de tijdelijke woningen die worden gerealiseerd zijn bestemd voor de Oekraïners die we op dit moment opvangen. We zetten de financiële middelen in die we daarvoor van het Rijk ontvangen.
- We stoppen de voorrangregeling voor statushouders op de woningmarkt door middel van het realiseren van tijdelijke woningen. Het houden van bestuurlijke regie is daarbij het uitgangspunt.
- We huisvesten niet meer arbeidsmigranten dan de lokale arbeidsmarkt nodig heeft en gaan het opkopen van woningen door investeerders om arbeidsmigranten te huisvesten tegen. Dit kan bijvoorbeeld door het toepassen van zelfbewoningsplicht en opkoopbescherming. Zo voorkomen we extra druk op de lokale woningmarkt.
- We gaan overlast van arbeidsmigranten tegen.
- We blijven sturen op de afspraak met het COA om vooral gezinnen te huisvesten.
- Bij een verzoek voor aanvullende opvang van asielzoekers zijn de haalbaarheid en het draagvlak voor onze dorpen leidend. De haalbaarheid en het draagvlak onderzoeken we samen met onze inwoners.
- We ontwikkelen een plan om participatie vorm te geven als het COA een aanvraag doet voor een nieuwe vorm van opvang.
- We ontwikkelen een lokaal plan met duidelijke maatregelen voor snelle en duurzame integratie van vluchtelingen en statushouders in samenwerking met alle betrokken partijen. Arbeidsdeelname is daar onderdeel van.

7. Openbare ruimte



De openbare ruimte is een essentieel onderdeel van onze leefomgeving. Het gaat over trottoirs en speelplekken, maar ook over plantsoenen en verlichting. Een goed verzorgde openbare ruimte die op orde is, draagt bij aan de leefbaarheid in de Hoeksche Waard en nodigt uit tot bewegen. Daar komt bij dat veel ontmoetingen plaatsvinden op straat, in het park en in de speeltuin. De Hoeksche Waard kenmerkt zich door sterke gemeenschappen. Een openbare ruimte die heel, schoon en veilig is, draagt daaraan bij. Daarbij is de toegankelijkheid van de openbare ruimte van groot belang, zoals de toegankelijkheid van stoepen, parken en speeltuinen. We zetten ons in om de toegankelijkheid te verbeteren.

Door het veranderende klimaat moeten we voorbereid zijn op langere periodes van hitte, droogte en wateroverlast. Daarom investeren we in meer groen in de dorpen. We verbeteren het onderhoud van het groen waar dat nodig is. Het beheren van de openbare ruimte kunnen we als gemeente niet alleen. Ook onze inwoners hebben daarin een belangrijke rol. We willen groenonderhoud door onze inwoners stimuleren door adoptiegroen mogelijk te maken.

Ten slotte zetten we in op meer samenhang in het plannen en realiseren van werkzaamheden in de openbare ruimte. Strakkere regievoering is nodig, alsook het vroegtijdig informeren van inwoners. Daarom versterken we de gebiedsgerichte aanpak op het gebied van planvorming, uitvoering en communicatie.

**"We willen
meer groen
in de dorpen."**

Wat we willen bereiken:

- In de dorpen komt meer ruimte voor onderhoudsvriendelijk groen. We passen het 3-30-300 principe toe bij nieuwbouwprojecten en in bestaande wijken waar dat mogelijk is. Dit principe houdt in dat iedereen vanuit huis 3 bomen moet kunnen zien, 30% van de wijk natuurlijke schaduw heeft en op 300 meter afstand van de woning een park gelegen is.
- We zorgen voor nieuwe zitbankjes in de openbare ruimte, zodat elk dorp wordt verrijkt met fijne plekken om uit te rusten, van het uitzicht te genieten of elkaar te ontmoeten.
- We gaan meer werk maken van een schone leefomgeving en pakken zwerfafval aan. We organiseren daarom samen met inwoners de Schoon Schip Trein. Dat is een mobiel vrijwilligersteam dat per dorp optrekt om vuil, zwerfafval en onkruid aan te pakken. Elk dorp krijgt een eigen Schoon Schip Dag met ondersteuning vanuit de gemeente.
- We nemen nieuwe initiatieven om inwoners te stimuleren om groene tuinen aan te leggen en maken adoptiegroen mogelijk.
- We zetten in op een integrale en gebiedsgerichte aanpak voor het plannen en realiseren van werkzaamheden in de openbare ruimte. Zo voorkomen we dat bijvoorbeeld de straat in korte tijd meerdere keren wordt opengebroken.
- We gaan nadrukkelijker sturen op het vastgestelde onderhoudsniveau B van de openbare ruimte.
- We vragen HW Wonen om meer toezicht te houden op de onderhoudsstaat van de tuinen grenzend aan de openbare ruimte. Dit wordt onderdeel van de jaarlijkse prestatieafspraken vanaf 2027.
- We verkennen de mogelijkheden voor het plaatsen van afvangsystemen in de omliggende wateren in samenwerking met Rijkswaterstaat voor schonere rivieroeveren. Daarbij werken we samen met het Collectief Schone Rivieren.

8. Duurzaamheid



Als Hoeksche Waard hebben we als doel om in 2040 energieneutraal en in 2050 klimaatneutraal te zijn. We willen duurzamer, schoner en zuiniger omgaan met onze leefomgeving. Dit is nodig om te kunnen blijven wonen, werken en recreëren in de Hoeksche Waard. We doen wat realistisch en haalbaar is binnen de financiële mogelijkheden die er zijn.

Op dit moment hebben we te maken met netcongestie. Het huidige elektriciteitsnet is vol en kan geen grote veranderingen meer aan. Dit bemoeilijkt het realiseren van oplossingen ten aanzien van bijvoorbeeld woningbouw en verduurzaming. Daarmee is het een urgent vraagstuk en daarom heeft het werken aan een toekomstbestendig en stabiel energiesysteem onze prioriteit. Leveringszekerheid van energie en warmte voor onze woningen en bedrijven staat centraal. We zetten in op een betere balans tussen de vraag en het aanbod van (duurzame) elektriciteit. We houden de focus op de opwek van warmte en energie (energieneutraal) en werken aan het energiesysteem van de toekomst, waaronder energiepolders. Het terugdringen van de elektriciteits- en warmtevraag is hierbij de eerste inzet, gevolgd door het lokaal opwekken, gebruiken en opslaan van energie om het elektriciteitsnetwerk zo min mogelijk te belasten.

Naast het toewerken naar een stabiel en toekomstbestendig energiesysteem, blijven we ons inzetten voor klimaatadaptatie. De wateropgave is daarmee onlosmakelijk verbonden. Voldoende kwalitatief en kwantitatief schoon water is essentieel voor de gezondheid van inwoners, de kwaliteit van de natuur en de economische vitaliteit. In samenwerking met provincie Zuid-Holland en waterschap Hollandse Delta gaan we hier de komende periode aan werken.

Wat we willen bereiken:

- We werken een plan uit en komen met gerichte maatregelen om te komen tot een stabiel en toekomstbestendig energiesysteem. We betrekken hierbij ideeën van bewonersinitiatieven, energiehubs en energiecoöperaties.
- We geven prioriteit aan zonnepanelen op daken ten opzichte van vruchtbare landbouwgronden.
- We betrekken bedrijven actief bij de duurzaamheidsopgave en gebruiken zo de kracht van de ondernemers.
- We stimuleren lokale energiecollectieven, zoals energiehubs op industrieterreinen die het lokale energienetwerk helpen om stabiel te blijven.
- We werken aan maatregelen om de belasting van het lokale energienetwerk samen met bestaande grootverbruikers te beheersen.
- We maken de wateropgave inclusief waterberging onderdeel van onze aanpak van klimaatadaptatie.
- We herijken de opgave om het gemeentelijk vastgoed te verduurzamen binnen de kaders van haalbaarheid en betaalbaarheid. We komen met een voorstel tezamen met een vastgoednotitie om scherpe keuzes te maken in de vastgoedportefeuille, zodat gerichte verduurzaming kan plaatsvinden.
- We ondersteunen de transitie naar een circulaire economie, waaronder circulair en biobased bouwen.
- We zetten in op het verder herstel van de biodiversiteit.

9. Economie en ondernemen





9.1 Ruimte voor ondernemerschap

Er zijn veel opgaven die veel ruimte vragen. Denk aan woningbouw, mobiliteit en de opwek van duurzame energie. Tegelijkertijd is ons landschap uniek door de openheid en de ruimte die gekoesterd en gewaardeerd wordt in de Hoeksche Waard. De komende jaren is uitbreiding van 35 hectare bedrijventerrein nodig. Dit komt onder meer door een toename aan circulair ondernemerschap en daar gaat een ruimtevraag mee gepaard. Daarom zetten we in op het optimaliseren van het ruimtegebruik op de huidige bedrijventerreinen. Daaronder valt ook het toevoegen van ruimte aan bedrijventerreinen waar dat nodig en mogelijk is.

Wat we willen bereiken:

- We zorgen voor meer ruimte voor bedrijvigheid volgens de bedrijventerreinenstrategie. Dit doen we in nauwe samenwerking met ondernemers. We betrekken inwoners bij veranderingen die plaatsvinden.
- We benutten de bestaande bedrijventerreinen beter door herstructurering.
- We faciliteren het ontwikkelen van energiehubs op bedrijventerreinen om netcongestieproblematiek het hoofd te bieden.

9.2 MKB en arbeidsmarkt

In de Hoeksche Waard bevinden zich veel kleinere en middelgrote bedrijven. Veel bedrijven hebben een lange historie op het eiland en zijn echte familiebedrijven. Hier zijn we trots op. We spannen ons in voor het behoud en de komst van innovatieve en sterk lokaal gebonden ondernemingen. In de toekomstvisie staan enkele kansrijke sectoren benoemd, waaronder agrotechnologie en voedselverwerkingstechnologie. Daar zetten we dan ook op in.

Het is belangrijk dat bedrijven op ons eiland de ruimte krijgen om hun ondernemerschap uit te oefenen met respect voor landschap en gemeenschappen. We willen daarom een heldere visie met duidelijke regels voor onze ondernemers en korte lijnen met de overheid om ondernemerschap te faciliteren en te stimuleren.

Daarnaast zien we dat de werkgelegenheid in de Hoeksche Waard lager is dan gemiddeld. We willen bedrijvigheid en werkgelegenheid stimuleren in de Hoeksche Waard. Dit geeft minder druk op het wegennetwerk en is goed voor de lokale economie. We zetten daarom in op de versterking van de samenwerking tussen ondernemers en onderwijs. Er is veel vraag naar vakkundig, mbo-geschoold personeel. We stimuleren bedrijven om meer stageplekken te bieden en willen het mbo-aanbod op het eiland uitbreiden.

Wat we willen bereiken:

- We verbeteren het ondernemersloket op de gemeentelijke website waar ondernemers terecht kunnen voor vragen over vergunningen, financiering en regelgeving. Binnen 2 werkdagen krijgen ondernemers een reactie en binnen 14 dagen een duidelijk antwoord.
- We luisteren naar de behoeften van lokale ondernemers en steunen onze ondernemers waar mogelijk.



"Ruimte voor experimenten en innovatie is nodig."

- We versterken de lokale economie door het koop lokaal principe te stimuleren.
- Ouderen en mensen met een beperking moeten makkelijk toegang hebben tot winkels, daarom blijven we inzetten op de MKB Toegankelijke Route.
- We zorgen voor een starterscampus en versterken daarmee innovatieve start ups en scale ups.
- We ondersteunen het opzetten van een economic board binnen de Zuid-Hollandse Delta in samenwerking met de betrokken gemeenten en bedrijven.
- Als er een Ondernemersfonds op schaal van de Hoeksche Waard ontstaat, ondersteunen we dat.
- We omarmen de visie Revitalisering Winkelgebieden van Detailhandelsraad Hoeksche Waard en nemen die mee in toekomstige gebiedsontwikkelingen.
- We ontwikkelen een duidelijk uitvoeringsplan in samenwerking met ondernemers en onderwijsinstellingen om de bedrijvigheid en werkgelegenheid in de Hoeksche Waard te stimuleren en de opleidingen daarop te laten aansluiten. Ook het uitbreiden van het aantal stageplekken en het mbo-aanbod is daar onderdeel van.



9.3 Innovatieve landbouw

In de Hoeksche Waard liggen grote kansen om hightech agrarisch ondernemerschap te ontwikkelen met een duidelijke regionale, nationale en Europese profilering. Wij kunnen immers bijdragen aan de maatschappelijke vraagstukken van morgen als het gaat om innovatieve landbouw, gezonde voeding, een vitaal landschap en sterke gemeenschappen. We zoeken de samenwerking met universiteiten en agrarisch ondernemers om de toekomstbestendigheid van de landbouw te vergroten. Ruimte voor experimenten en innovatie is nodig om de landbouw toekomstbestendig te laten zijn.

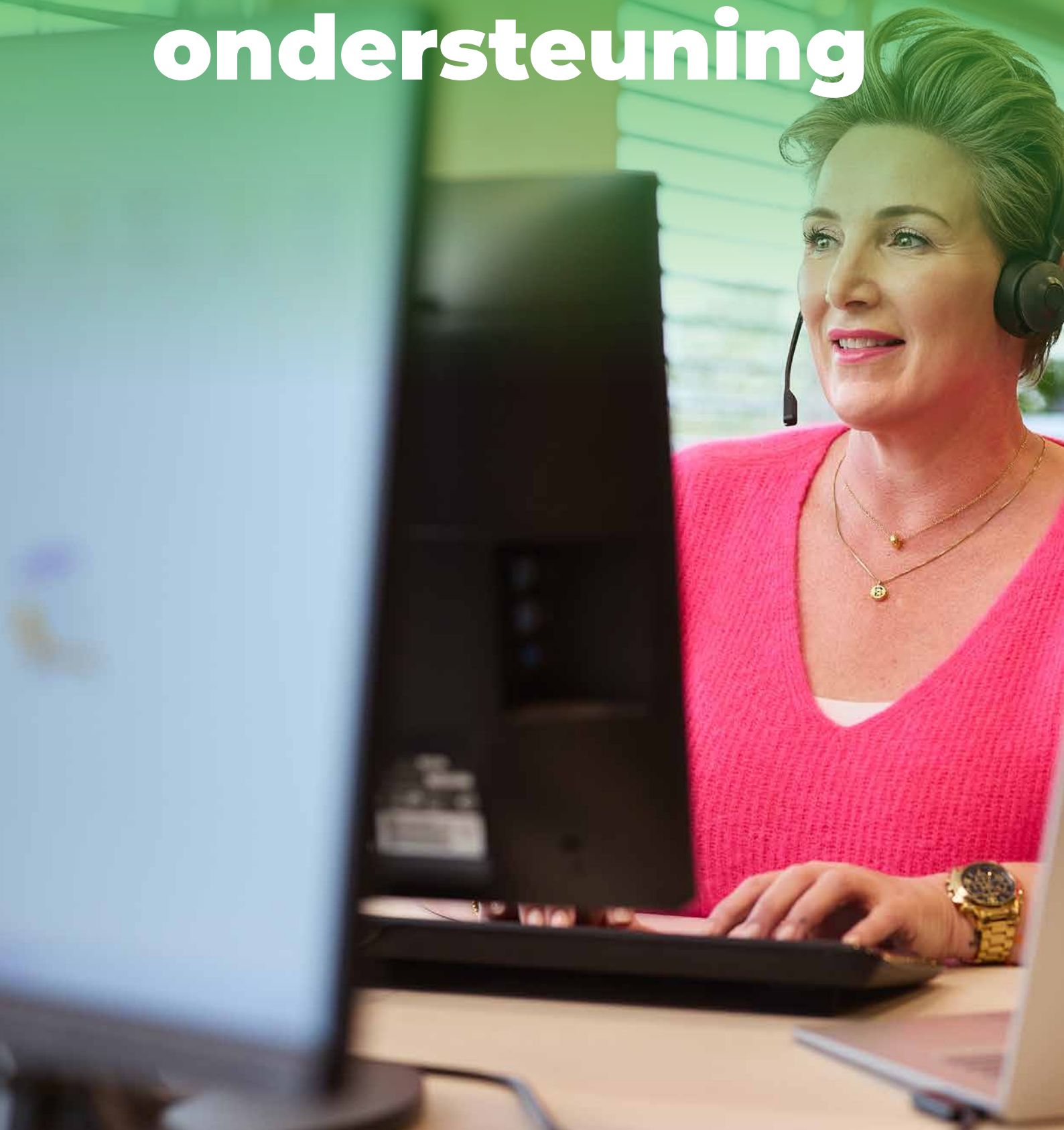
De Hoeksche Waard wordt een essentieel onderdeel van de Europese voedselstrategie. Alle ingrediënten zijn daarvoor aanwezig. Meer dan de helft van de Hoeksche Waard bestaat uit landbouwgrond die zeer vruchtbaar is. Er wordt al volop geëxperimenteerd met innovatieve landbouw en Wageningen University & Research is daarbij betrokken. We willen hier een impuls aan geven. Hierdoor kan de hele keten worden versterkt, waaronder toeleveranciers en verwerkers, maar ook de levendigheid en de leefbaarheid in de dorpen. We zetten daarom vol in op het versterken van de agrarische sector.

Boeren leveren naast voedsel een breed assortiment aan ecosysteemdiensten inclusief recreatie, biobased bouwmaterialen, beheer van natuurzones en waterberging. De landbouw vervult een brede maatschappelijke functie en kan dat verder uitbouwen, zoals het combineren van natuurbeheer, voedselproductie en voedseleducatie. We werken daarvoor samen met Rotterdam de boer op! en geven hier met de sector verder invulling aan.

Wat we willen bereiken:

- We starten een programma in samenwerking met de agrarische sector met maatregelen om het Hoeksche Waards Programma Landelijk Gebied uit te voeren. Het stimuleren van multifunctionele landbouw is daar onderdeel van. In dit programma komen landbouw, natuur en water samen.
- De komende periode zetten we in op het opstarten van nieuwe onderzoeken op het gebied van agrotechnologie, voedsel en gezondheid in samenwerking met de landbouw en universiteiten.
- We stimuleren ondernemerschap dat bijdraagt aan innovatieve landbouw door een krachtige samenwerking tussen universiteiten, ondernemers en overheden.

10. Bestuur en ondersteuning



10.1 Betrouwbare en benaderbare overheid

De Hoeksche Waard verdient een bestuur dat zichtbaar, benaderbaar en betrouwbaar is. Een bestuur dat weet wat er leeft in de dorpen, duidelijke keuzes maakt en verantwoordelijkheid neemt voor de toekomst van onze gemeente. Wij geloven dat goed bestuur begint met luisteren, samenwerken en doen wat nodig is. Onze samenleving wordt sterker wanneer inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties en overheid elkaar weten te vinden. Daarom kiezen wij voor een bestuursstijl die dichtbij staat, ruimte geeft aan initiatief en tegelijkertijd helder is over verantwoordelijkheden en verwachtingen.

We starten met periodieke dorpsschouwen om de verbinding met de dorpen te versterken en zorgen voor een duidelijk aanspreekpunt vanuit de gemeente. Door aan te sluiten bij de bestaande structuren en bij wat er nodig is in de dorpen willen we de samenredzaamheid versterken. Een sterke samenleving wordt immers gevormd door de mensen zelf. We stimuleren daarbij de structuren die in de dorpen aanwezig zijn, zoals een dorpsvereniging. Vrijwilligers hebben daarin een belangrijke rol. We ondersteunen hen waar mogelijk aan de hand van een duidelijk kader en passende maatregelen.

Daarnaast versterken we de participatie met inwoners van alle leeftijden, waarbij jeugdparticipatie prominenter onderdeel wordt van het tot dusver gevoerde beleid. Participatie is voor ons geen doel op zich, maar een manier om tot betere besluiten te komen en draagvlak te versterken. Daarbij zijn we duidelijk over de ruimte die er is voor invloed en de afwegingen die uiteindelijk gemaakt worden. We onderzoeken de mogelijkheden om inwoners beter te betrekken bij planvorming, bijvoorbeeld door burgerberaden of een inwonerspanel. We willen een gemeente zijn die niet alles zelf doet, maar er wel voor zorgt dat de juiste dingen gebeuren.

Wat we willen bereiken:

- We werken met dorpswethouders en zorgen zo voor een herkenbaar bestuurlijk gezicht in de dorpen.
- We komen met een aanpak voor dorpschouwen en betrekken daar de aanwezige verenigingen in de dorpen bij.
- We zorgen voor een duidelijk aanspreekpunt vanuit de gemeente per dorp.
- We onderzoeken nieuwe vormen van inwonersparticipatie.
- We zorgen ervoor dat inwoners vroegtijdig worden betrokken bij ruimtelijke plannen van initiatiefnemers.
- We verkennen of we een financiële stimulans beschikbaar kunnen stellen aan verenigingen en inwoners die een maatschappelijke bijdrage leveren door hun inspanningen in de samenleving.

10.2 Samenwerking met de omgeving, public affairs en lobby

De Hoeksche Waard heeft een eigen identiteit en unieke kwaliteiten en een belangrijke rol in de regio. We versterken onze regionale rol. We komen krachtig op voor de belangen van onze inwoners, ondernemers en dorpen. Daarom ontwikkelen we een public affairs strategie en bijbehorende lobbyagenda. De lobbyagenda maakt duidelijk wat we kunnen bieden aan onze partners en ook wat we van hen nodig hebben. Op die manier verzilveren we de aanwezige samenwerkingskansen.

De brede waardering van ons landschap met toekomstwaarde voor mens, ondernemerschap en volgende generaties vormt de basis van de public

affairs strategie en lobbyagenda. Hier zetten we in op het versterken van de combinatie van de rust en ruimte, de voedingsrijkheid van de bodem en het zelfvoorzienend potentieel. Dit draagt bij aan onder meer voedselzekerheid, de beschikbaarheid van zoetwater en gezondheidsbevordering. Onze boodschap is dan ook: door te investeren in de Hoeksche Waard investeren provincie, Rijk en Europa in oplossingen voor de maatschappelijke vraagstukken van morgen. Wij zijn een regio waar innovatieve landbouw, gezonde voeding, een vitaal landschap en sterke gemeenschappen elkaar versterken.





Wat we willen bereiken:

- De komende bestuursperiode wordt de Hoeksche Waard onlosmakelijk onderdeel van de Europese voedselstrategie.
- We gebruiken de Regio Deal om onze lobbystrategie en -agenda te versterken.
- We stellen een uitvoeringsagenda op voor de toekomstvisie.

10.3 Publieksdienstverlening

De dienstverlening aan onze inwoners is een van onze belangrijkste taken. Onze dienstverlening wordt veelal positief beoordeeld. Tegelijkertijd zien we een landelijke trend dat het vertrouwen in de overheid daalt en dat gaat ook de Hoeksche Waard niet voorbij. Ons klantcontactcentrum (KCC) staat dagelijks vele inwoners te woord. Het komt nog te vaak voor dat inwoners zich niet gehoord en begrepen voelen. Duidelijke en transparante communicatie is essentieel, zodat verwachtingen duidelijk zijn en keuzes goed worden uitgelegd. Dienstverlening is van de gehele organisatie. Daarom versterken we de verbinding tussen het KCC en de ambtelijke organisatie.

Wat we willen bereiken:

- We verbeteren het contact tussen gemeente en inwoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties. Inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties krijgen binnen 2 werkdagen een reactie en binnen 14 dagen een duidelijk antwoord.
- We ontwikkelen de gemeentelijke communicatie verder naar een meer proactieve aanpak.
- We ontwikkelen MijnHW verder door, brengen dit onder de aandacht bij inwoners en streven naar een beoordeling van een 8.

"Dienstverlening aan onze inwoners is een van onze belangrijkste taken."



10.4 College en ambtelijke organisatie

Binnen het college werken wij vanuit gezamenlijk eigenaarschap aan de uitvoering van dit coalitieakkoord. We zijn aanspreekbaar op resultaten, werken integraal samen en kijken verder dan de grenzen van onze eigen portefeuille. We kiezen voor een bestuurscultuur waarin vertrouwen, openheid en onderlinge samenwerking centraal staan. Door gezamenlijk verantwoordelijkheid te nemen voor de grote opgaven van deze tijd zorgen we voor een slagvaardig bestuur dat doet wat nodig is en uitvoert wat we beloven.

Wij besturen vanuit gezond verstand, met oog voor de menselijke maat en met vertrouwen in de kracht van de Hoeksche Waard. Zo bouwen we aan een gemeente die dicht bij haar inwoners staat, sterk samenwerkt met haar omgeving en koersvast werkt aan de toekomst. Daarbij hechten we aan een open, transparante en respectvolle samenwerking tussen college en raad. Het gezamenlijk belang van de Hoeksche Waard staat daarbij voorop. We investeren in onze ambtelijke organisatie, zowel in strategisch vermogen als uitvoeringskracht. Dit is van belang om kwalitatieve en integrale adviezen uit te brengen en deze vervolgens ook te realiseren.

Wat we willen bereiken:

- We vergroten de uitvoeringskracht van de organisatie.
- We investeren in het strategisch vermogen van de ambtelijke organisatie.
- We zetten in op het verbeteren van de integrale advisering.



11. Financiën



Gemeente Hoeksche Waard is een financieel gezonde gemeente en daar zijn we zuinig op. Tegelijkertijd raakt de korting op het gemeentefonds ook onze gemeente, terwijl de hoeveelheid inhoudelijke vraagstukken niet is afgenomen.

Het jaarlijks aanbieden van een sluitende begroting is en blijft het uitgangspunt. De woonlasten verhogen we met maximaal de inflatiecorrectie. We hanteren het werkelijke inflatiegetal met terugwerkende kracht. Structurele lasten en uitgaven moeten in evenwicht zijn. De algemene reserve willen we niet structureel inzetten om de begroting sluitend te krijgen. Als de begroting niet sluitend is, wordt eerst het ambitieniveau en bestaand beleid heroverwogen.

Als gemeente hebben we een forse algemene reserve. Met behoud van onze financieel gezonde positie zetten we een gedeelte van de reserve in voor eenmalige impulsen met lange termijneffecten waar dat nodig is.

Wat we willen bereiken:

- We blijven vasthouden aan het uitgangspunt om jaarlijkse een sluitende begroting aan te bieden aan de gemeenteraad.
- Structurele lasten dekken we uit structurele baten en niet uit de algemene reserve.
- Om de ravijnjaren te overbruggen heroverwegen we eerst het ambitieniveau en bestaand beleid. Vervolgens is het een mogelijkheid om tijdelijk een deel van de algemene reserve in te zetten om de zachte landing te kunnen maken.
- We verlagen de hondenbelasting met 20%.

Het spreekt voor zich dat voor het realiseren van de ambities in dit coalitieakkoord ook geld nodig is. Op basis van dit akkoord stelt het college zo snel mogelijk een college uitvoeringsprogramma op. Daarbij wordt een raming opgesteld van de te verwachten structurele kosten en investeringen. Dit financiële beeld van het uitvoeringsprogramma laten we zien bij het aanbieden van de begroting 2027-2030. We geven dan ook aan op welke wijze de kosten gedekt kunnen worden. We hanteren daarbij de uitgangspunten die we hiervoor hebben genoemd. We werken aan een sterke toekomst voor de Hoeksche Waard. Daarbij hoort dat we keuzes kunnen en durven maken over de inzet van middelen om dat doel te bereiken.

12. Portefeuilleverdeling



Marian Witte

Burgemeester

Portefeuilles

- Bestuur
- Openbare orde en veiligheid
- Juridische zaken



Paul Boogaard

1^e locoburgemeester

Portefeuilles

- Mobiliteit
- Economische zaken
- HWwerkt!
- Landbouw, water en natuur
- Sport
- Informatiemanagement
- Communicatie
- Public affairs

Programma's

- Uitvoeringsprogramma toekomstvisie
- I-visie
- Hoeksche Waards Programma Landelijk Gebied



Hein Verbiest

2^e locoburgemeester

Portefeuilles

- Zorg en welzijn
- Onderwijs
- Jeugd
- Nieuwkomers
- Vastgoed

Programma's

- WWZ-alliantie
- Stichting SamenWaard
- Uitvoeringsprogramma visie SamenLeven



Adriaan van der Wulp

3^e locoburgemeester

Portefeuilles

- Wonen
- Financiën

Programma's

- Programma wonen, mobiliteit en energie
- Samen Sturen (begroten en verantwoorden)



Miranda den Tuinder

4^e locoburgemeester

Portefeuilles

- Openbare ruimte
- Dienstverlening
- Cultuur en erfgoed
- Inwonersparticipatie
- Bedrijfsvoering

Programma's

- Levendige dorpen



Huibert Steen

5^e locoburgemeester

Portefeuilles

- Milieu en duurzaamheid
- Sociale zaken

Programma's

- Duurzaamheid (afronkend)
- Energiesystemen van de toekomst

! 2020